

Interview



建設業で失われた 雇用を農業で

上川 忠義会頭



国内産イチゴの出回る時期と言えば、従来は年末年始や春先。国内産の夏秋イチゴは、一般に冬春イチゴに比べ甘みが少なく、生食には向かない。しかし、濃厚な生クリームと一緒だと、イチゴの存在感が際立ち、酸味と甘みのパランスも絶妙。夏でもイチゴのケーキ が食べたいという消費者のニーズは高く、今後に期待が持てる農産物。

千万円をかけてビニールハウス10棟立し、西城町三坂地区に総事業費約8 部門を担う㈱ひばごんファ 度から始めた三宅建設㈱。農業じく夏秋イチゴの栽培を本年 ムを設

盛健治社長。県や市などの補助金があした」と言う㈱ひばごんファームの田 した」と言う㈱ひばごんファームの田雇用の場を確保するため農業に進出 を整備した。 る今がチャンスとにらんだ。 「会社の体力があるう 一方で、企業的経営で農業が成り立 ちに、新たな

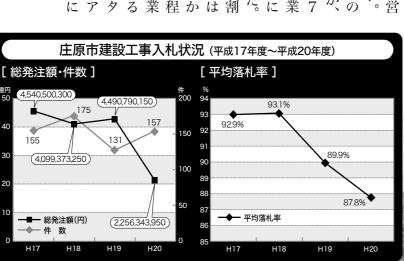
人件費がすべてコストとなるため、人つのか不安もあった。企業的経営では

以上に収益を上げなければならない。件費分が所得となる一般の農家経営 収穫が始まった7月は予想以上の

ノウハウを生かす建設業の

せる。その要因として、労務管理、工程年間通して高く、今後に自信をのぞか程度になる見込み。しかし、秀品率は で培っ 分析が忙しい。デ 管理、品質管理、原価管理など、建設業 はいかない」と農業の難しさを感じた。 月の半分まで収穫量が落ちた。「農業8月は日照不足などの天候不順で7 ル化で3年目には農業経営を軌道に は自然が相手。工業製品を作るように 本年度の生産量は当初計画の7割 たノウハウが農業に生かせる 田盛社長は「この冬はデ -夕管理とマニュア

収穫量で順調にスタートを切ったが、





建設業から農へ

公共事業の減少、競争の激化で、地元建設会社の農業参入が増えている。 本市にとって、建設業の衰退は地域経済の崩壊にもつながる大きな問題。 建設会社の新たな挑戦をレポートする。

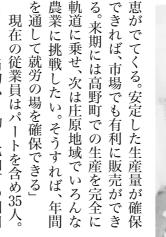
高いという。

目標の7割程度まで売上高を伸ば でも日々改善を重ね、3年目の今年は、確立していないのが最大の要因。それ たなかった。夏秋イチゴは栽培の歴史初年度の生産量は計画の半分にも満 るという認識だったが、農業はそんな「最初は施設を作ればイチゴはでき が浅く、栽培技術や品種改良が十分に いものではなかった」と小林社長。 「経験を重ねることで、いろんな知

全国でも最大級の施設だ。 2 診で、夏秋イチゴの生産量としては ク温室14棟などを整備。栽培面積は約 の補助事業を活用し、鉄骨プラスチッ野町俵原地区の遊休農地を選んだ。国 高700~800㍍の農地を求め、高 夏でも夜間温度が20度を下回る標

農業に挑戦したい。そうすれば、年間軌道に乗せ、次は庄原地域でいろんな できれば、市場でも有利に販売ができ恵がでてくる。安定した生産量が確保 る。来期には高野町での生産を完全に

がっている。また、販路に悩む地域の域の新しい雇用の場として期待が広 もらえて本当にうれしい」と喜ぶ。地絹子さんは「60代になっても雇用して スター かける。建設会社の農業参入が地域に一緒に販売しましょう」と支援を持ち 農家にも「スケールメリ 現在の従業員はパートを含め35人。 ト当初から働く比和町の細田









チゴの栽培を始めた。

雇用を守りたい

若者の

目が農業へ向きだした

研修生専業農家を目指す



牛舎の近くで水田放牧

今の原点」と話す。

術大学校の畜産課程へ進学。研修で1西条農業高校を卒業し、県立農業技

牛が大好きな新谷さん

夢を実現とこれで

従業員として「農業をやりたい」とい い若者が、農業生産法人などの う思いを叶えている。

した。新谷さんの両親はサラリーマン。口和町の「農事組合法人ゆき」に就農年春、県立農業技術大学校を卒業し、三次市出身の新谷三奈美さんは、今 「三次市のおじいちゃん家の近くに和 がかわいくて遊びに行った。それがの繁殖農家があり、小学生の頃から

牛舎のことはすべて任せられ、やりがことばかり」と勉強の毎日。それでも、専門技術を学んだものの、「知らない担当として、27頭を飼育する。学校で どこに行ってもかわいがられる存在 などへ行くと「若い女性が珍しい」と、 になった。 るのが先」という奥さんの言葉に共感 し、本当に農業がやりたいと感じた。 「農事組合法人ゆき」では、和牛繁殖 を感じている。そして、牛のせり市

組合法人ゆき」を年内で退職する予定。 実は、来年2月に結婚を控え、「農事

姿にあこがれた。「牛は臭いとか、汚い婦仲良く楽しそうに農業をしているカ月間、和牛肥育農家へ通った際、夫 わたしは牛を見て、かわいい、と感じ というイメージを持つ人もいるけど、



万円を奨励金として交付するもの。 に、研修期間中2年間を上限に月額10 に市内で農業の専業経営を始める方

んてありがたい。また、庄原市は農業 「お金をもらいながら勉強できるな

非農家の若者が農へ

「農業後継者は、農家に生まれ育った子ども」。これが、今までの常識だった。しかし、「不 況」や「食の安全意識の高まり」で、農業に縁のなかった若者が就職先に農業を考えて いる。農業に夢を描く若者をレポートする。



農業後継者育成事業奨励金の研修生意見交換会。 本年度認定された左から松川さん、新井さん、高橋さん。

近くであれば、気象条件など学校で学っても心強い。県立農業技術大学校のに力を入れているので、専業農家にな 申請した。 高橋智一さん(広島市出身)と一緒に んだことが生かせる」と、同校に通う 将来のアスパラガス農家を目

者に喜ばれる農産物を作りたい」と動じいちゃん家で食べたお米や野菜の父の家で手伝った程度。それでも「お業は小さい頃、農繁期に東広島市の祖

松川さんの両親はサラリーマン。農

行ったり、今後は農地や空き家の斡旋り、市内のアスパラガス農家の視察に課も全面的に支援する。相談に乗った実習にも力が入る2人を市農林振興 などを行う予定だ。

「農業後継者育成事業奨励金」の説明夢が具体的になったのは入学後、市の農業がしたい」という漠然とした

機を話す。

術大学校で研修を行った後、1年以内度創設した。市内の農家や県立農業技業後継者の育成・確保を目的に、本年を聞いてから。この奨励金は、市が農

を燃やしている。がら儲かる農業を目指したい を栽培し、マーケティングを勉強しな松川さんは「品質の高いアスパラガス む農業は、飽和状態の他産業に比べチ不安もある。しかし、後継者不足に悩今後について、「農業経営には当然 ンスも大きい のでは」と高橋さん。

ヤ



西城町へ移り住む。「農事組合法人ゆ できれば、和牛の繁殖経営に取り組み がま表情を浮かべる。それでも、「将来 がよ表情を浮かべる。それでも、「将来 できれば、和牛の繁殖経営に取り組み たい」と夢はあきらめていない。



県立農業技術大学校で学ぶ学生



「コクがあって、キリっとした辛さ。後味がさっ ぱりして、飽きのこない本格的な韓国の味にこ

る子は同じようなパッケージが多く、名付けた。美肌効果を狙って、漬け汁の中にコラーゲンを入れているのが出身の漫画家で週刊マガジンに連載出身の漫画家で週刊マガジンに連載またい」と商品に″女子校生キムチ″と は売れない。消費者にインパクトを与 得のいく味を追求した。 研究を続け、社員がモニター 「後発の企業なので、普通の名前で



を き は は は は は は な れ で い な の に、 農 地情報が データベー は を 経験から「 これだけ 耕作放棄地が 増 の は の に、 農地情報が データベー 情報を積極的に提供すれば、参入企業けでなく日当たりや水はけなど農地 のでは」と提言する が増え耕作放棄地の減少につながる

地農 域商 **後を元気に出工連携で**

組みは、農商工連携のモデルとして注品ブランドの向上を目指すこの取りき出した。地域農産物の需要拡大と商

目されている。

建設会社が食品分野へ進出するのは の工場跡地でキムチ製造を始めた。 求めて、本年度から高野町南地備建設㈱は、新たな雇用の場を 節ごとの野菜を使ったオリジナル商節ごとの野菜を使ったオリジナル商節でとの野菜を使ったオリジナル商

中になったこと。韓国へ1年半通っての友人に勧められ、キムチづくりに夢きっかけは、松森悦子社長が韓国人市内で初めて。 となり納

北備建設㈱の取り組みはマスコミ

用し、月産約1万6千パックを製造。れた。現在、パートを含めて12人を雇め全国放送でもたびたび取り上げらでも話題となり、地元テレビ局をはじ 施設などへ卸している。全国各地のスーパー、コンビニ、観光用し、月産約1万6千パックを製造。

夢は全国制覇」と目標は高い。保、安定した販路の確保に取り組む。 開発をしっかりやって、リピ これを生 「短期間で知名度が上げられたので、 かしていきたい。今後も商品 ータの確



食品会社が農と

安全で安心な野菜を求め、外食や食品加工などの食品会社が農業に参入したり、農業 者と連携したりするケースが増えてきた。これは耕作放棄や販路の開拓に悩む地域に とっても魅力的。動き始めた農商工連携をレポートする。

めた。外食チェーンとしては市内で初いしい約束㈱」が、庄原市で農業を始に25店舗のレストランを展開する「お 旬菜創 めての進出となる。 自社農園 もともと焼肉のバイキング **管バイキング露菴など、西日全安心な料理を提供したい産の履歴をきちんと管理し、**

を実現するため、平成19年8月に農業た。「いつかは自社農園を…」その目標 み、食の安全安心を求める議論を重ねBSEの影響で大きく業績が落ち込 ランを展開している「おいしい約束㈱」。 生産法人「おいしい約束ファ レス

栽培。「過剰にできたもの。計画通りで を設立した。 昨年春から、 トランでの消費量が高い15品目を り、トマトやナス、ピー 川北町の農地4診を

マンなどレ

うためには、農地は

. ر ۱ 安

きなかったもの。栽培技術に課題が

苯

じた」と中島靖人専務。2年目の今年あり、少量多品目生産の難しさを感 は、コマツナ・ホウレンソウなど4品

し、各地域の農業委員に問い合な農地を探しておられるのか

だ。地域への波及効果が期待される。好評で、今後も協力農家を増やす予定れている。庄原産の野菜は消費者にも 安定して買い取ってもらえる」と喜ばの農業生産法人に依頼。「一定価格で自社農園で栽培しない品目は、市内 組んでいる。 目に絞り、安定生産・安定供給に取り 中島専務は県内の各農業委員会事



の出会いを

使用する。また、他社との差別化を図

よって栽培された地元産白菜、大根を

地産地消にもこだわり、EM肥料に

のキムチにはない甘さとうまみを引 るため、高野産リンゴを使用し、既存

が「食・ものづくり

おいしい農産物がたくさん取れる。季

「ここは昼夜の寒暖の差が激しく、



インにしたかった」と消費者目線を大なる。消費者が絶対に間違えないデザ次に買う時どれだったか分からなく

切にする。

光永幹夫さん

公開に取り組む

いません。

例えば、キュウリは6月~

8月まで

で、市場で何がほしいのか分かってさい」と売りに行く。それは逆の発想原市で○○ができたから買ってくだ報を知りません。よくある例が、「庄敬を知りません。よくある例が、「庄の提供してほしい」という市場の情

か、市場のニーズをつかまないといいつ・どこで・何が求められているのって売り切ることです。そのためには、

けません。しかし、多くの農家は「こ

異業種参入のポイント

概念で、旬なときに旬な野菜を作りたと高値で売れます。多くの農家は既成しがる時期には、300円~400円かし、市場がものすごくキュウリをほ

年間、安いときは量でカバーしようと、ら作っても儲かりません。わたしも6

がりますが、モノがダブつく時にいく

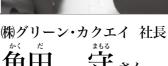
本~5本入って100円と半タダ。しいくらでも取れます。その代わり、4

「農業でメシを食うための条件」

東京は、2009 . 12 10

長に、「儲ける農業」について聞いた。から農業参入した。6年間赤字続きだった農業経営を昨年黒字に転換した角田守社㈱グリーン・カクエイは農業の企業的経営を目指し、平成14年に市内で初めて建設業「農業をやりたい!」と思っても、農業に儲ける仕組みがなければ後継者は育たない。





さん

いうことが分かります。 る産業として成り立っていないかと 農業に後継者がいないか、生活ができ け止めなければいけません。いかに、

ないと、結婚して子どもを育てて、教ば、後継者は育つと思います。それで少なくても月収30万円の所得があれ

少なくても月収30万円の所得

ません。しかし、夫婦2人で農業して、

で精一杯です。の農家は人手が少なく栽培するだけいて売り方を工夫していますが、一般にいる農業生産法人は、営業マンを置

し、子どもも農業に魅力を感じ

育を受けさせることができない。農業

して販売支援に乗り出すこと。「農業

いのは市がJA庄原と連携

せない

状を知っています。だから、親もやらも、全然報われた収入が得られない現

番の願いです。しかし、その役割は誰

で売りさばいてほしい」というのが

も果たしていません。企業的経営をし

毎日、朝から晩まで田畑で汗を流して もが親の背中を見て育っているから。

後継者が育たないのは、農家の子ど

を、農業でメシが食べ続けられる価格ですが、農家は「一生懸命作ったもの支援に力を入れています。それも必要や農機具の購入を補助するなど農家いと、ビニールハウスなどの施設整備

を基幹産業として地域を元気にした

庄原市は滝口市長を先頭に、農林業

農家が求めるのは販売支援

59歳。昭和48年に㈱角栄組を創業。平成14年から

農業に参入。

ても、現実は逆に動いていることを受 「食料自給率を上げよう」と声をかけ

農業に儲ける仕組みが必要

継者不足は解消しません。に儲ける仕組みを作らないかぎり、後

6で下がっています。「地産地消」とか広島県の食料自給率は今、24%程度

く、ダブつく時には売ってはいけない代や人件費、電気代をかけた意味がなし、作れば作るほど安値になる。資材残業してものすごく作りました。しか ことに気がつきました。キャベツ農家く、ダブつく時には売ってはいけない が価格を維持するために、収穫せずに トラクターで耕す インタビュー のと同じです interview

農林振興公社がその役割を担っても家のためになります。それは㈱庄原市産物販売課ができた方が市全体の農でメシが食べ続けられる価格で売る

ば、農業で生活できる基盤ができます。

市場のニーズを把握する

農業経営で大切なのは、販路を持

ロを置いて、あらゆる販路を開拓す

いいと思います。3人ぐらい営業のプ

ことが大切。当社がネギで儲かるのは、最もモノがない時期でも安定供給し、一定価格で買い取ってもらえるから。での野菜でも、品薄になる時期があり、そういうニーズをいち早く農家に提供する仕組みが必要ではないでしょうか。 原価を知り、安定した売り方をする

参入することが大切です。国や県など 資金繰りが悪化して倒産する企業は 少なくありませんが、農業を産ませるため の費用だけでなく、育成するための はありませんが、農業を産ませるため はありませんが、農業を産ませるため はありませんが、農業を産ませるとが はありませんが、農業を産ませるとが ないます。 もやり続けられるだけの資本力、そし悟してください。5~6年赤字が出ていきなり儲からないということを覚 に参入してください。ないので、そのことをよく考えて農業 て融資の継続性の目途が立ってから いきなり儲からないということを覚①これから農業参入を考える企業は、 しかし、現実には1回しかチ

圧倒的。そのことを踏まえて販売戦略長野・宮崎・高知などの生産県の力が ではなく、ある適度の規模がないと交いしければ売れる」といった甘いもの動かすぐらいの生産量が必要です。「お 絶えず安定して物量を確保したいと渉のテーブルにもつけません。市場は 考えているので、北海道・群馬・岐阜・ ②市場で有利に販売するには、市場を



業者が食品加工に取り組んだり、食品 農業経営がプラスに転じることは必 農業経営がプラスに転じることは必 農業経営がプラスに転じることは必 どこかと組んで加工を目 燥とカットがあり、将来的には当社も ③規格外農産物を加工に回す など、農



国の補助金を活用し約9億円をかけて、是松町48%にネギの水耕栽培施設を整備。年間650%を生産し、全国有数の規模を誇る。「これだけの金をかけて失敗したら、後に続く農業者はいない。石にかじりついても成功しなければならない責任がある」と角田社長

ます。

方で、

一般の農家経営では人

製造業(食品系)5社 建設業14社

45%

合う販売価格で売る努力をされてい販路を確保したり、農産物の価値に見

法人や参入企業は、自ら加工をしたり、



新 い 風を追 ۱J 風

生かすのか、市農林振興課の平岡章吾課長に聞いた。に対する市民の期待も大きい。農へ吹き始めた新しい風をどう農業を基幹産業と位置付ける庄原市。それだけに、市の農業政策

農業に新しい風が吹いています。

で推移している中で、農業外企の新規就農者カ年を

農林振興課 平岡

章音 さん たことは本市にとっていい風が吹いに参入するなど、農業に目が向き始め業や、農業と縁のなかった若者が農業

助金による施設整備支援など、関係機指導所による技術支援、国・県・市の補市の営農指導員や県の北部農業技術は、農業委員会と連携した農地の斡旋、 かな取り組みが必要です。関と協力した今まで以上にきめ細や こうした流れを本物にするため

のノウハウが学べる制度は好評です。|奨励金を受け取りながら農業経営

本 人をはじめ、後継者不足に悩む地域 事業奨励金は、農業を目指す若年度創設した農業後継者育成

> 受け入れ、農業後継者の育成に取り組活用し、東城地域に新規就農者9人をます。また、国の緊急経済対策事業をにとってもメリットが大きいと思い んでいます

> > 切です

優良経営の事例を踏まえて、農業経営

いて基本的な構想を作成し、市また、市では農業経営基盤の強

強化に

内

0)

の規模、生産方式、経営管理の方法な

つ

あります。 この制度を広くPo が持てると思います。そのためにも、う一つの流れができれば、将来に期待 れてもらって、そこから独立するとい農を目指す研修生をどんどん受け入 なく、農業生産法人や農家でも新規就 今後は県立農業技術大学校だけで いく必要が

ていると思います。

〜農業後継者対策に儲ける仕組みづ

努力によって農業は儲かるというこ低くはありません。知恵と技術と体力、 結果、平均所得は540万円と決して 体おられます。その 農業生産法人を含め190経営規模の大きい認定農業者は、 サンプル調査の 。 経

> Rしていきたいと思います これらを基にもっと農業の魅力をP在、市のホームページに掲載しており、 ど、営農の類型ごとに効率的で安定的 な農業経営の指標を示しています。現

材育成がポイントになりそうですね。一儲ける農業を学べる研修会など、人

事例を共有したり、外部講師を招 農業経営に関する研修会の開催など て取り組みを強化する必要があります。 農閑期の冬場を中心に、成功事例・失敗 ソフト面はまだまだ不足しています 人材育成支援は関係機関と連携 修を開いたりされています。産者団体で視察に行ったり たり、研



められています。 ―市に対して農産物の販売支援が求

市では、農業自立振興プロジェ

付加価値をつけて売るかといった販これからの農業は、農産物にいかに り組みの一環として、営農指導員の設社会の復活を目指しています。その取し、 売重視の施策が必要になっています。 織づくりにも取り組んでいます。 生産は着実に増加して どにより、多様な販売網をつくり農業 置や㈱庄原市農林振興公社 人材と生産量が確保できる農業生産 A庄原と協力し、産直市への出荷組 います。また、 の設立な

な販売活動は難しいのが現実です。的・時間的余裕がないため、このよう 会社との連携による契約栽培など、多 ド化やアンテナショップの充実、食品 連携・協力する中で、農産物のブラン ウを持つJA庄原や農林振興公社と 声について、市は農産物の販売ノ 「市に販売支援をしてほしい」という クハ

流通・小売業(その他)3社

(製造業(その他)4社) 流通・小売業(食品系)5社

広島県における農業参入企業の現状

業種別参入企業数 【平成21年4月現在:全31社】

16%

Λ

工の両方で雇用が生まれそうですね。な農商工連携が進めば、農業と食品加一北備建設㈱と地域の農業者のよう

★ 番いいのは、食品加工会社が市場するというもの。生産者と消費者がい取るというケースですが、企業誘致も簡単にはいきません。その中で考えられるのは、市内の農業生産法人と食品会社の大商談会を開催し、連携を買品会社の大商談会を開催し、連携を買品会社の大商談会を開催し、連携を買出るというもの。生産者と消費者が かみ、有利な販売につながると思いま接点を持つことで、消費者ニーズをつ

多様な農畜産業の経営体の、総体的なれています。これら地域実情に即した

参入企業など多様な経営体に支えら

底上げを支援することが重要と考え

7

います。

また、地域営農の組織づ

'n

や地産

広島県の農業参入は、建設業からの参入が約半数、食品系企業が1/3。

らない企業や若者にどんどん参入し想がなくなってくる」「全く農業を知が支配して何かを変えようという発が支配してのかを変えようという発 のでは」。地域の会合で、このような声てもらったほうが、農業が活性化する が聞かれました。

どこの業界や組織でも同じですが、 ない

そのためにも、参入企業を含む新た

思います。地消の取り の取り 組みをさらに進め た 41

今後の農業振興について、最後に一言

提供に努めていきます 後の動向に注視しながら、情報収集と細はまだ明らかではありませんが、今 大きく変わろうとしています。その詳償制度の導入により農業支援施策が 国の農業政策は、農業者戸

の中小規模の個別豊家、兼業中心中心とする大規模個別農家、兼業中心中心とする大規模個別農家、兼業中心とは、どの共同経営や認定農業者を

と連携し、庄原農業の発展に取り組みJA庄原、農林振興公社など関係機関めるため、市は農業者の皆さんや県、 たいと思います。 農業で生活できる環境づ りを進

取材を終えて

ってこられた方にも刺激を与え、農業に吹く新しい風」は、長年農業に携わ 新鮮な、新しい風が入ると活性化する 全体が活性化するのでは と言われています。今回取り上げた「農 かと感

な農業者と地域農家との交流や連携

の可能性が広がっていくと思います。接点で販売力をつけたり、儲ける農業保したり、生産重視の農業が消費との 原などに求められています。 そのためのサポー 顧客の要求に応えられる生産力を確 要です。多様な人々がつながることで、 接点がもっともっと増えることが必農産物を扱う食品会社と農業者との トが今、市やJ A 庄

に直面しています。このまちでずっと会社が倒産するなど、かつてない危機本市の経済や雇用を支えてきた建設現在、公共事業の減少や経済不況で、 料自給率は24%。まだまだチャンスが暮らしていくために、本市の強みである農業を今一度見つめ直し、「農業でが真剣に考える地域づくり」を一人一人の農業を今一度見つめ直し、「農業である農業を今一度見つめ直しています。このまちでずっと

