

報告第 12 号

株式会社緑の村の経営状況について

株式会社緑の村が、第 34 期（自令和 6 年 4 月 1 日～至令和 7 年 3 月 31 日）の決算及び第 35 期（自令和 7 年 4 月 1 日～至令和 8 年 3 月 31 日）の事業計画を定めたので、地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の 3 第 2 項の規定により、次のとおり報告する。

令和 7 年 9 月 2 日

庄原市長 八 谷 恭 介

第 34 期（自令和 6 年 4 月 1 日～至令和 7 年 3 月 31 日）  
決算関係書類（別紙）

第 35 期（自令和 7 年 4 月 1 日～至令和 8 年 3 月 31 日）  
事業計画関係書類（別紙）



経営状況等概要シート

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和7年7月1日  
作成担当部署 広島県庄原市 高野支所 地域振興室

2 第三セクター名等

第三セクター名 株式会社緑の村  
第三セクター所在地 〒727-0413 庄原市高野町南257  
設立年月日 平成2年12月27日

3 資本金(出資金総額) 50,000千円

4 市の出資額及び出資割合 25,000千円 (庄原市の出資割合 50.0 %)

5 事業内容

・道の駅及びオートキャンプ場などの施設管理受託及び経営

6 財務状況

| 貸借対照表から | 項目        | 金額(千円)    |           |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         |           | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
|         | 総資産       | 237,991   | 249,031   | 255,445   |
|         | (うち流動資産)  | (232,471) | (237,753) | (242,492) |
|         | (うち固定資産)  | (5,520)   | (11,278)  | (12,953)  |
|         | 総負債       | 66,797    | 69,100    | 65,695    |
|         | (うち流動負債)  | (35,266)  | (40,638)  | (41,265)  |
|         | (うち固定負債)  | (31,531)  | (28,462)  | (24,430)  |
|         | 総純資産      | 171,194   | 179,931   | 189,750   |
|         | (うち利益剰余金) | (123,994) | (132,731) | (142,550) |

| 損益計算書から | 項目                   | 金額(千円)   |          |          |
|---------|----------------------|----------|----------|----------|
|         |                      | 令和4年度    | 令和5年度    | 令和6年度    |
|         | 総収入(=売上高+営業外収益+特別利益) | 648,427  | 709,651  | 766,162  |
|         | (うち地方公共団体からの補助金・委託金) | (28,889) | (32,511) | (30,469) |
|         | 経常損益                 | 4,565    | 12,282   | 15,112   |
|         | 当期損益                 | 3,800    | 8,881    | 11,251   |
|         | 減価償却前当期損益            | 6,520    | 11,566   | 15,148   |

7 役員構成 ※令和7年3月31日時点

| 役職    | 氏名     | 役職    | 氏名    | 役職  | 氏名    |
|-------|--------|-------|-------|-----|-------|
| 代表取締役 | 根波 裕治  | 取締役   | 小次 啓二 | 監査役 | 竹藤 健治 |
| 取締役   | 木山 耕三  | 取締役   | 加島 俊次 |     |       |
| 取締役   | 大原 直樹  | 取締役   | 大坂 秋雄 |     |       |
| 取締役   | 矢吹 有司  | 社外取締役 | 長瀬 廣司 |     |       |
| 取締役   | 前田 万里子 | 監査役   | 青才 竜二 |     |       |

8 役職員の状況 ※令和7年3月31日時点

| 役員数 | 人件費(千円) | 正職員数 | 人件費(千円) | その他に係る人件費(千円) |
|-----|---------|------|---------|---------------|
| 11  | 8,140   | 23   | 105,559 | 43,632        |

※直近の決算の数値

9 第三セクターへの関与の状況

(1) 公的支援等(フロー)

| 項目                 | 金額(千円) |        |        | 備考(目的、内容、算出根拠等) |
|--------------------|--------|--------|--------|-----------------|
|                    | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |                 |
| ① 補助金(助成金)         | 8,123  | 500    | 0      |                 |
| ② 利子補給金            |        |        |        |                 |
| ③ 税の減免額            |        |        |        |                 |
| ④ その他              |        |        |        |                 |
| 小計                 | 8,123  | 500    | 0      |                 |
| ⑤ 損失補償契約に伴う金利軽減額   |        |        |        |                 |
| ⑥ 出資金、低利貸付等に伴う機会費用 |        |        |        |                 |
| 小計                 | 0      | 0      | 0      |                 |
| 合計                 | 8,123  | 500    | 0      |                 |
| (参考)委託料            | 28,889 | 32,511 | 30,469 |                 |

(2) 公的支援等(ストック)

| 項目                                      | 金額(千円) |       |       | 備考(目的、内容、算出根拠等) |
|-----------------------------------------|--------|-------|-------|-----------------|
|                                         | 令和4年度  | 令和5年度 | 令和6年度 |                 |
| ① 損失補償契約に係る債務残高<br>(将来負担額)<br>(将来負担算入率) |        |       |       |                 |
| ② 貸付金残高                                 |        |       |       |                 |
| ③ 出資金                                   |        |       |       |                 |
| 合計                                      | 0      | 0     | 0     |                 |

10 その他の特記事項



第 34 期

# 事業報告書

自 令和 6 年 4 月 1 日  
至 令和 7 年 3 月 31 日

(株)緑の村

## 第34期事業報告

令和6年4月1日～令和7年3月31日

### 1 事業の概況

#### (1) 事業の経過及び成果等

##### 【全社共通】

新型コロナウイルス感染症の影響から抜け出し、全国的に消費動向が上向いてきました。しかしながら、国内では長きにわたったコストカット型経済から脱却し、デフレに後戻りせず、「賃上げと投資が牽引する成長型経済」への移行が取り上げられておりますが、足元の物価高や賃金上昇など地方の中小企業を取り巻く経済環境は先行き不透明な経済状況が続いております。

このような環境下で収益確保に向けてDX等の導入による業務の省力化や効果的な設備投資、社員の処遇改善によるモチベーション向上を図っています。また今年度は女性社員2名が育休から復帰し、内1名は時短勤務を選択するなど働き方改革の一環として働きやすい職場づくりにも取り組んでおります。

##### 【道の駅たかの】

開業12年目となる道の駅は、令和6年11月度においては単月売上高が過去最高額を記録するなど、事業計画614,000千円の売上目標に対し680,360千円と大幅増収となり、当期利益17,117千円を計上する状況となりました。目標達成の大きな要因としては、コメの価格高騰もさることながら、顧客目線に立った売り場レイアウトづくりや飲食部門における新メニュー開発、アップルパイなど人気商品の委託製造によるチャンスロス対策が実を結び堅調に推移することができました。

しかしながら、原料・資材・光熱費の高騰による収益性の低下も懸念され、商品価格見直しなどの財務改善が急務となっています。

出荷者協議会については、これまでの12年間で一度も会員数を減らすことなく今年度末には453名の登録がなされています。特に新規就農者がメインの販売チャネルとして道の駅たかのを選択されるケースも多く、「儲かる農業」の実践と栽培講習会や各種研修会など出荷者に寄り添ったサポートが直売所の賑わいを創出しております。

##### 【大鬼谷オートキャンプ場】

売上目標65,000千円に対し、53,430千円と大幅な未達成となり、当期純損失5,877千円を計上するなど厳しい1年間となりました。利用料金を改定するなどの対策を講じたものの、マイナス要因としては全国的な傾向でキャンプブームが下火となったことや夏場の猛暑による影響、少子化による家族連れの利用が減少するなど複数によるものと分析しております。

アウトドア事業を取り巻く環境は非常に厳しいものとなっておりますが、課題解決の手立てとして天候に左右されないイベントや新規顧客の獲得に向けた体験メニューなど、当キャンプ場の魅力発信に取り組んでいきます。また引き続き、施設の適切な管理運営、従業員のスキルアップを行うことが利用者増に繋がると考えております。

【ファーマーズマーケット（グラウンド・ゴルフ場）】

グラウンド・ゴルフ場については、団体利用の減少や猛暑の影響も大きく売上高 591 千円（対前年 81.2%）、利用者 1,523 人（対前年 85.9%）と低調に推移しました。そのような中でも高野町グラウンド・ゴルフ協会や地域住民との綿密に連携し、施設の維持管理に努めました。

ファーマーズマーケット本体については、施設の経年劣化等により多くの修繕が必要となりました。そのような中、入居者の抱える課題を共有するために打ち合わせ機会を増やしました。課題を解決するためには入居者同士のコミュニケーションや指定管理者である当社と市との情報共有が必須であり、継続的なミーティングを行うこととしました。

（2）主な設備投資、修繕等の状況

【道の駅たかの】

|        |           |                         |
|--------|-----------|-------------------------|
| 新規設備   | 3,029 千円  | プレハブ冷凍庫、冷凍ショーケース        |
| 直売所備品  | 1,870 千円  | 対面販売用備品、コンテナ、トランシーバー    |
| 飲食部門備品 | 1,050 千円  | トランシーバー、ヒートシーラー、ホテルパン   |
| 消耗性備品  | 1,199 千円  | PCソフト、ガーデンパラソル          |
| 施設修繕   | 3,908 千円  | 空調・厨房機器、雪室内壁、トイレ        |
| 外注工賃   | 12,015 千円 | 清掃、景観維持、現金集配金、除雪        |
| 広告宣伝   | 3,080 千円  | パンフレット、チラシ、周年祭、イルミネーション |

【大鬼谷オートキャンプ場】

|       |          |                        |
|-------|----------|------------------------|
| 新規設備  | 2,734 千円 | ガレージハウス                |
| 消耗性備品 | 1,928 千円 | ログハウスエアコン、マウンテンバイク、木材  |
| 修繕    | 172 千円   | 芝刈機、冷蔵ショーケース、除雪機       |
| 外注工賃  | 175 千円   | 場内河川土石撤去、周辺草刈          |
| 広告宣伝  | 663 千円   | ホームページ更新、パンフレット、イベント協賛 |

【ファーマーズマーケット（グラウンド・ゴルフ場）】

|       |          |                       |
|-------|----------|-----------------------|
| 消耗性備品 | 135 千円   | GGフラッグ・スタートマット、ボイラー液剤 |
| 修繕    | 689 千円   | LED照明、ボイラー配管、避難誘導灯    |
| 外注工賃  | 1,087 千円 | 施設管理、GG場整備            |

【共通】

|      |          |                   |
|------|----------|-------------------|
| 新規設備 | 1,872 千円 | タイムレコーダー、勤怠管理システム |
|------|----------|-------------------|

### (3) 対処すべき課題

#### 【全社】

- ・ 地域課題の共有と課題解決に向けた行動
- ・ 物価高における経営計画（収益性の向上）
- ・ 利用者目線での施設整備、改修、修繕
- ・ 最低賃金の上昇による給与体系の見直し
- ・ 働き方改革に応じた就業環境の整備

#### 【道の駅たかの】

- ・ 出荷者協議会との連携
- ・ スタッフの多能工化
- ・ POS システムの更新

#### 【大鬼谷オートキャンプ場】

- ・ 利用者ニーズへの対応と既存施設の改修、修繕（行政との連携）
- ・ 集客強化、平日・閑散期の利用促進
- ・ 繁忙期の人員確保
- ・ P R イベント

#### 【ファーマーズマーケット】

- ・ 集客、売上増に繋がる広域的なP R（G G）
- ・ 施設の老朽化対策
- ・ 今後の施設活用方針の検討
- ・ 施設利用者（入居者）の課題



#### (4) 利用者の状況

##### 【道の駅たかの】

| 令和4年度    | 令和5年度    | 令和6年度    |
|----------|----------|----------|
| 1, 415千人 | 1, 605千人 | 1, 619千人 |

令和6年度はレジ通過者 425,946 人となりました。

庄原市による来館者数調査によると、来館者数はレジ通過者数の約 3.8 倍であるとの結果が出ております。これにより、令和6年度実質来館者数は約 1,619 千人と推測され、前年度と比較し 100.8%となりました。

##### 【大鬼谷オートキャンプ場】

| 令和4年度    | 令和5年度    | 令和6年度    |
|----------|----------|----------|
| 22, 757人 | 20, 726人 | 18, 436人 |

令和6年度はファミリー層の利用が伸び悩み、前年度と比較し 88.9%となりました。

##### 【ファーマーズマーケット（グラウンド・ゴルフ場利用者数）】

| 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   |
|---------|---------|---------|
| 2, 110人 | 1, 772人 | 1, 523人 |

令和6年度も利用が伸び悩み、前年度と比較し 85.9%となりました。

## 2 会社の概要

### (1) 主要な事業内容

庄原市の次の施設について、指定管理協定に基づく管理運営事業と自主事業

#### ①道の駅たかの（庄原市高野交流拠点施設）

情報休憩コーナー、多目的スペース、研修・交流室、トイレ、雪室、駐車場、緑地広場、外構及び植栽、事務室、機械室

直売所（わいわい高原市場）、レストラン（そらら）、加工室（惣菜、菓子）、ファストフード（たかのキッチン）、

#### ②大鬼谷オートキャンプ場（庄原市高野山村交流施設）

オートキャンプ、ログハウス、貸別荘、バンガロー、ツリーハウス、露天風呂、ツリーアドベンチャー、文化センター、テニスコート、その他付帯施設

#### ③ファーマーズマーケット（庄原市高野ファーマーズマーケット）

グラウンド・ゴルフ、多目的広場、緑地広場、外構及び植栽、マーケットホール、トイレ、その他付帯施設

(2) 株式の状況

株式保有状況 (千円：%)

| 出資者 | 出資者数 | 株数  | 出資金    | 比率    |
|-----|------|-----|--------|-------|
| 庄原市 | 1    | 250 | 25,000 | 50.0  |
| 企業  | 10   | 69  | 6,900  | 13.8  |
| 個人  | 109  | 153 | 15,300 | 30.6  |
| 自社  | 1    | 28  | 2,800  | 5.6   |
| 計   | 121  | 500 | 50,000 | 100.0 |

(3) 役員の状況

取締役 (任期：2年間1年目)

| 役職名   | 氏名    | 所属団体等     |
|-------|-------|-----------|
| 代表取締役 | 根波裕治  |           |
| 取締役   | 木山耕三  | 庄原市長      |
| 取締役   | 大原直樹  | 庄原市副市長    |
| 取締役   | 矢吹有司  | 庄原市副市長    |
| 取締役   | 大坂秋雄  | 農業        |
| 取締役   | 小次啓二  | 団体役員      |
| 取締役   | 加島俊次  | 会社役員      |
| 取締役   | 前田万里子 | 会社役員      |
| 社外取締役 | 長瀬廣司  | 南生産森林組合代表 |

監査役 (任期：4年間の2年目)

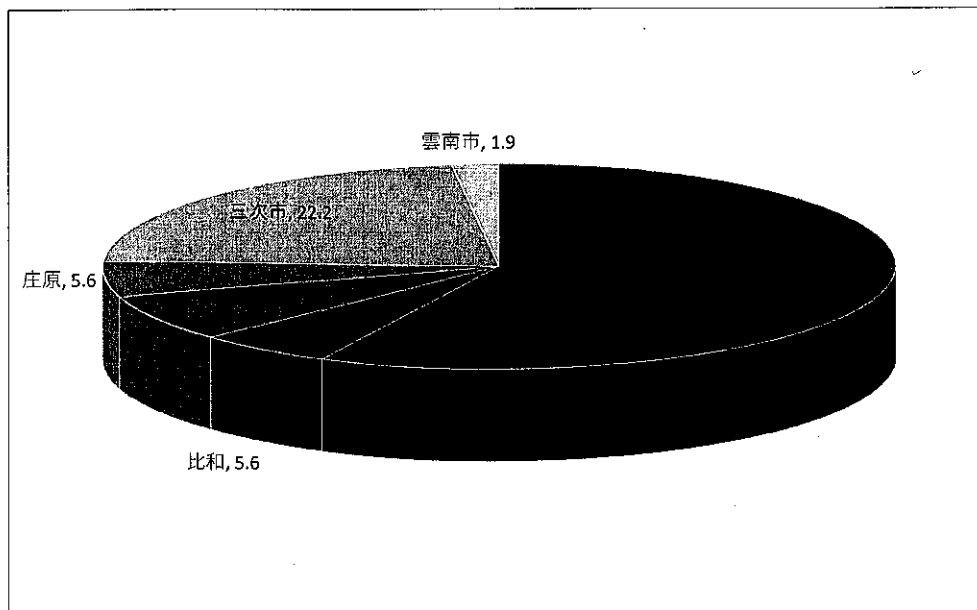
| 役職名 | 氏名   | 所属団体等 |
|-----|------|-------|
| 監査役 | 青才竜二 | 農業    |
| 監査役 | 竹藤健治 | 農業    |

#### (4) 雇用状況

##### 地域別雇用状況

令和7年3月31日

|        | 区分    | 高野   | 比和  | 口和  | 庄原  | 三次市  | 雲南市 | 計     | 男性 | 女性 | 平均年齢 |
|--------|-------|------|-----|-----|-----|------|-----|-------|----|----|------|
| 道の駅たかの | 正社員   | 4    | 3   |     | 2   | 10   |     | 19    | 8  | 11 | 40.3 |
|        | パート   | 10   |     | 3   |     | 1    |     | 14    | 4  | 10 | 52.2 |
|        | アルバイト | 13   |     |     | 1   |      |     | 14    | 2  | 12 | 57.2 |
|        | 計     | 27   | 3   | 3   | 3   | 11   |     | 47    | 14 | 33 | 48.9 |
| キャンプ場  | 正社員   | 2    |     |     |     | 1    | 1   | 4     | 4  |    | 35.8 |
|        | パート   |      |     | 1   |     |      |     | 1     | 1  |    | 63.0 |
|        | アルバイト | 2    |     |     |     |      |     | 2     | 1  | 2  | 58.5 |
|        | 計     | 4    |     | 1   |     | 1    | 1   | 7     | 6  | 2  | 46.2 |
| 合計     |       | 31   | 3   | 4   | 3   | 12   | 1   | 54    | 20 | 35 | 48.5 |
| 比率     |       | 57.4 | 5.6 | 7.4 | 5.6 | 22.2 | 1.9 | 100.0 |    |    |      |



(5) 各事業の運営状況

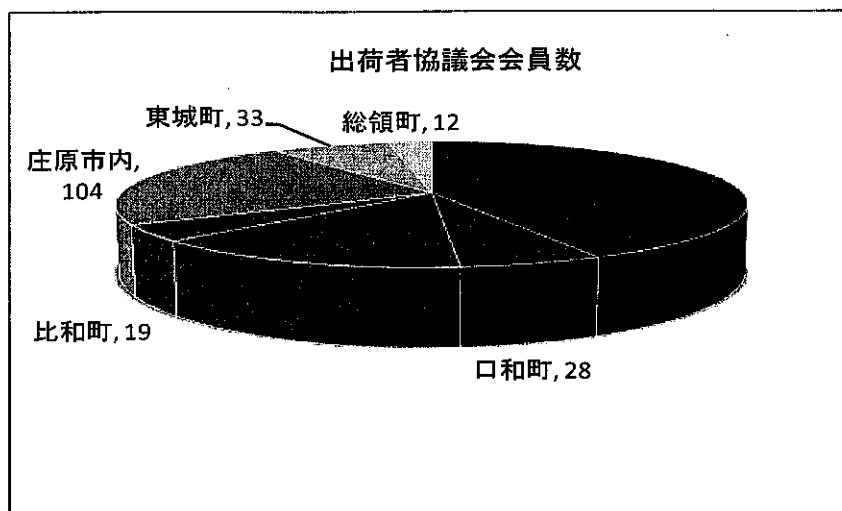
【道の駅たかの】

●出荷者協議会員の状況

(単位：人/団体)

|      | 区分 | 高野町 | 口和町 | 西城町 | 比和町 | 庄原市内 | 東城町 | 総領町 | 合計  |
|------|----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
| 期首   | 個人 | 174 | 23  | 53  | 15  | 69   | 21  | 4   | 359 |
|      | 組織 | 23  | 6   | 8   | 4   | 30   | 14  | 7   | 92  |
|      | 計  | 197 | 29  | 61  | 19  | 99   | 35  | 11  | 451 |
| 期末   | 個人 | 171 | 22  | 53  | 15  | 75   | 18  | 5   | 359 |
|      | 組織 | 22  | 6   | 11  | 4   | 29   | 15  | 7   | 94  |
|      | 計  | 193 | 28  | 64  | 19  | 104  | 33  | 12  | 453 |
| 当期増減 |    | -4  | -1  | 3   | 0   | 5    | -2  | 1   | 2   |

令和7年3月31日現在



●令和6年度 地域別売上状況

(単位：千円)

|       | 高野町     | 比和町   | 口和町    | 西城町    | 東城町    | 総領町    | 庄原市内    | 交流地域  | 自社売上    | 合計      |
|-------|---------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|---------|---------|
| 個人    | 135,294 | 3,972 | 6,695  | 19,145 | 10,358 | 3,147  | 34,769  |       |         | 213,380 |
| 団体・法人 | 77,120  | 4,572 | 9,862  | 16,448 | 32,975 | 23,951 | 65,493  | 2,943 | 233,616 | 466,980 |
| 合計    | 212,414 | 8,544 | 16,557 | 35,593 | 43,333 | 27,098 | 100,262 | 2,943 | 233,616 | 680,360 |

※交流地域：大崎上島町、飯南町、高知県室戸市

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

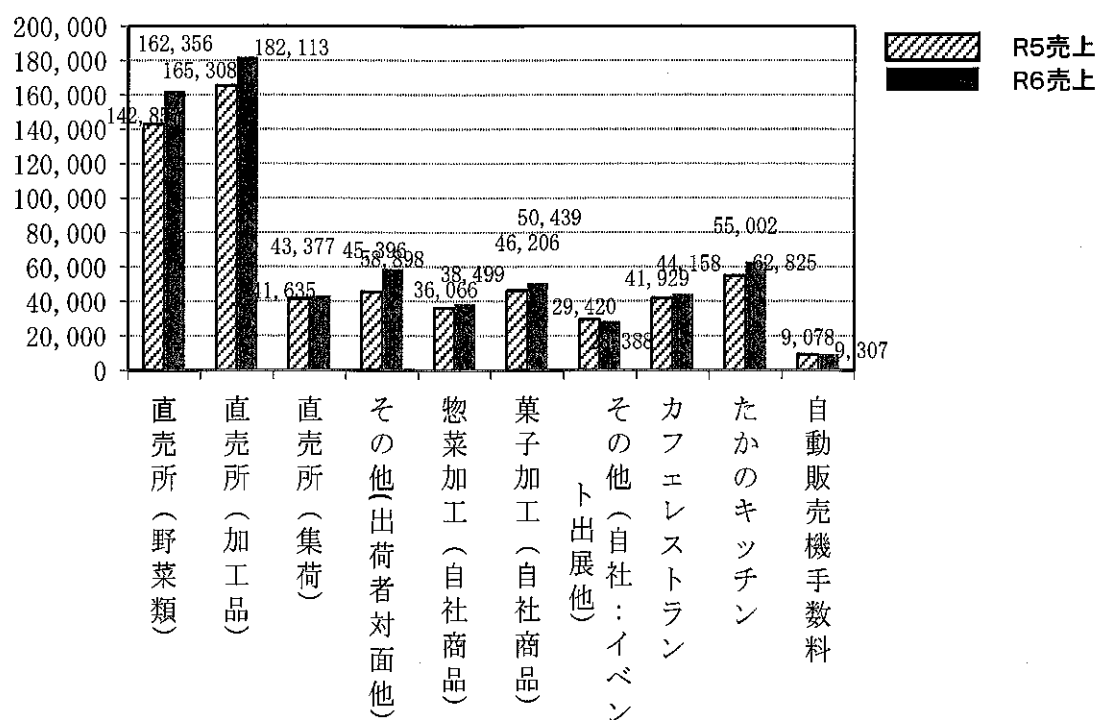
●部門別売上状況

【道の駅たかの】

売上高前年対比表

(千円:%)

| 部門(販売品)             | R 5 売上  |        | R 6 売上  |        | 増減金額    | 前年対比  |
|---------------------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|
| 直売所(野菜類)            | 142,857 | 23.3%  | 162,356 | 23.9%  | 19,499  | 113.6 |
| 直売所(加工品)            | 165,308 | 27.0%  | 182,113 | 26.8%  | 16,805  | 110.2 |
| 直売所(集荷)             | 41,635  | 6.8%   | 43,377  | 6.4%   | 1,742   | 104.2 |
| その他(出荷者対面他)         | 45,396  | 7.4%   | 58,898  | 8.7%   | 13,502  | 129.7 |
| 惣菜加工(自社商品)          | 36,066  | 5.9%   | 38,499  | 5.7%   | 2,433   | 106.7 |
| 菓子加工(自社商品)          | 46,206  | 7.5%   | 50,439  | 7.4%   | 4,233   | 109.2 |
| その他(自社:イベント<br>出展他) | 29,420  | 4.8%   | 28,388  | 4.2%   | ▲ 1,032 | 96.5  |
| カフェレストラン            | 41,929  | 6.8%   | 44,158  | 6.5%   | 2,229   | 105.3 |
| たかのキッチン             | 55,002  | 9.0%   | 62,825  | 9.2%   | 7,823   | 114.2 |
| 自動販売機手数料            | 9,078   | 1.5%   | 9,307   | 1.4%   | 229     | 102.5 |
| 合 計                 | 612,897 | 100.0% | 680,360 | 100.0% | 67,463  | 111.0 |

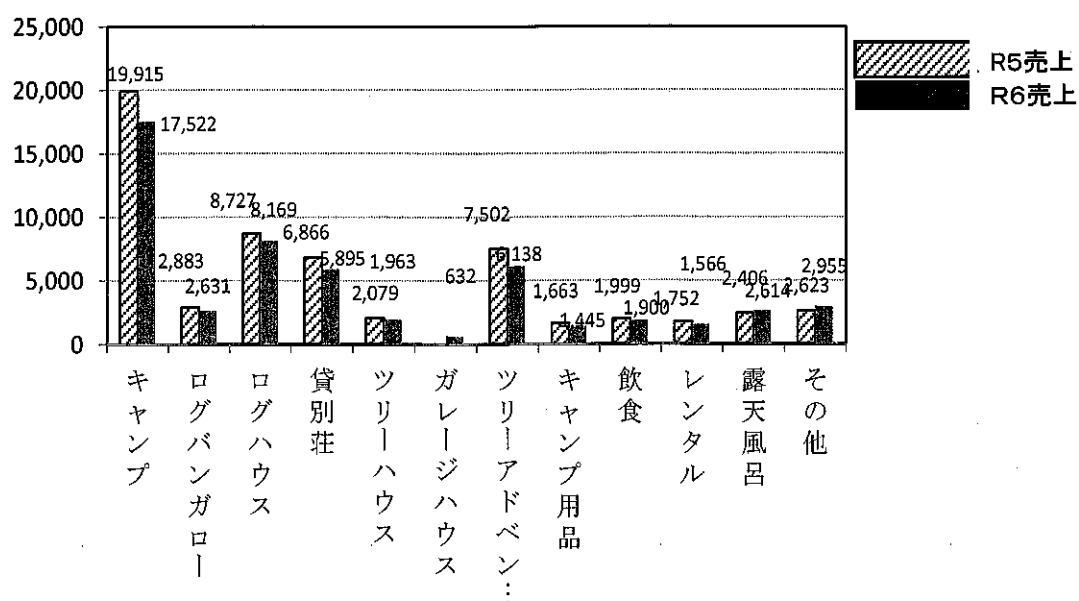


【大鬼谷オートキャンプ場】

売上高前年対比表

(単位：千円、%)

| 部門（販売品）    | R 5 売上 |        | R 6 売上 |        | 増減金額    | 前年対比  |
|------------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|
| キャンプ       | 19,915 | 34.1%  | 17,522 | 32.8%  | ▲ 2,393 | 88.0  |
| ログバンガロー    | 2,883  | 4.9%   | 2,631  | 4.9%   | ▲ 252   | 91.3  |
| ログハウス      | 8,727  | 14.9%  | 8,169  | 15.3%  | ▲ 558   | 93.6  |
| 貸別荘        | 6,866  | 11.8%  | 5,895  | 11.0%  | ▲ 971   | 85.9  |
| ツリーハウス     | 2,079  | 3.6%   | 1,963  | 3.7%   | ▲ 116   | 94.4  |
| ガレージハウス    |        |        | 632    | 1.2%   | 632     | -     |
| ツリーアドベンチャー | 7,502  | 12.8%  | 6,138  | 11.5%  | ▲ 1,364 | 81.8  |
| キャンプ用品     | 1,663  | 2.8%   | 1,445  | 2.7%   | ▲ 218   | 86.9  |
| 飲食         | 1,999  | 3.4%   | 1,900  | 3.6%   | ▲ 99    | 95.0  |
| レンタル       | 1,752  | 3.0%   | 1,566  | 2.9%   | ▲ 186   | 89.4  |
| 露天風呂       | 2,406  | 4.1%   | 2,614  | 4.9%   | 208     | 108.6 |
| その他        | 2,623  | 4.5%   | 2,955  | 5.5%   | 332     | 112.7 |
| 合 計        | 58,415 | 100.0% | 53,430 | 100.0% | ▲ 4,985 | 91.5  |

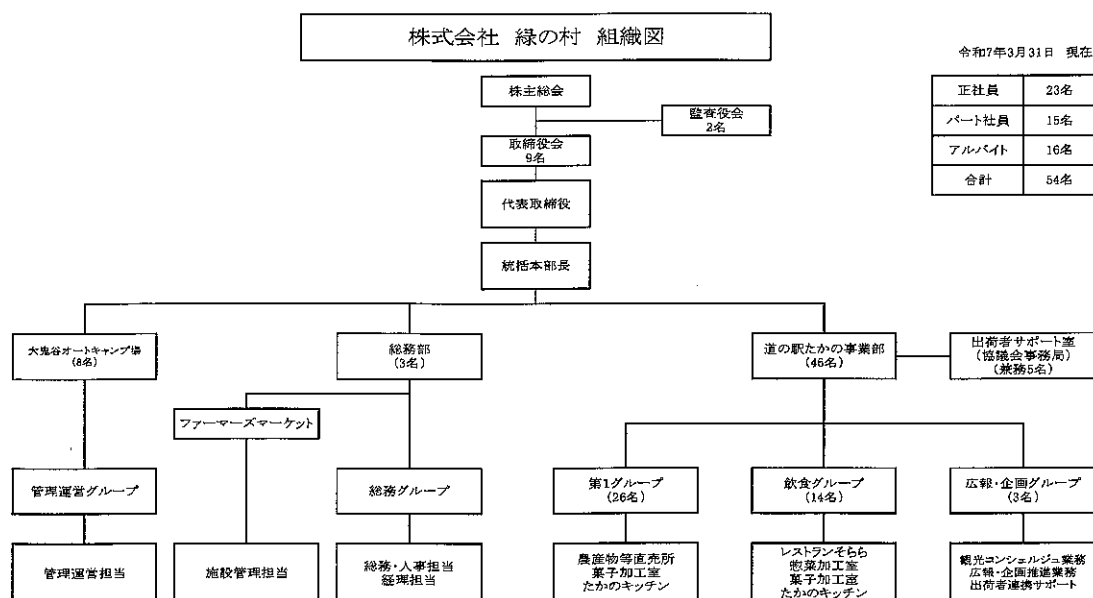


# (6) 株主配当状況

| 年度            | 配当率 (%) | 配当額 (円)   | 配当対象株式                    |
|---------------|---------|-----------|---------------------------|
| 令和2年度         | 0.00    | 0         | 47,000千円<br>(自己株式3,000千円) |
| 令和3年度         | 0.00    | 0         | 47,200千円<br>(自己株式2,800千円) |
| 令和4年度         | 0.00    | 0         | 47,200千円<br>(自己株式2,800千円) |
| 令和5年度         | 2.50    | 1,180,000 | 47,200千円<br>(自己株式2,800千円) |
| 令和6年度<br>(予定) | 2.50    | 1,180,000 | 47,200千円<br>(自己株式2,800千円) |

# (7) 組織体制状況

## 組織体制図



# (8) 取締役会等の開催状況

| 年月日      | 事業内容 | 議事内容            |
|----------|------|-----------------|
| R6.5.27  | 会計監査 |                 |
| R6.6.4   | 取締役会 | 第34期株主総会        |
| R6.6.21  | 株主総会 | 取締役任期満了         |
| R6.6.21  | 取締役会 | 代表取締役選任、役員報酬    |
| R6.6.21  | 監査役会 | 役員報酬            |
| R6.9.25  | 取締役会 | 株式の相続、譲渡        |
| R6.12.27 | 取締役会 | 道の駅POSシステムの更新   |
| R7.3.14  | 取締役会 | 決算見込み、初任給基準の見直し |

# 貸借対照表 全社合計

令和7年3月31日

(単位：円)

| 資 産 の 部       |             | 負 債 の 部       |              |
|---------------|-------------|---------------|--------------|
| 科 目           | 金 額         | 科 目           | 金 額          |
| <b>【流動資産】</b> | 242,492,581 | <b>【流動負債】</b> | 41,265,092   |
| 現金・預金         | 162,577,246 | 買掛金           | 5,798,018    |
| 売掛金           | 10,473,083  | 未払金           | 31,726,186   |
| 商品            | 15,434,018  | 未払法人税等        | 2,161,200    |
| 預け金           | 5,594,358   | 預り金           | 1,579,688    |
| 未収入金          | 11,257,972  |               |              |
| 有価証券          | 300         |               |              |
| 前払保険料         | 37,155,604  |               |              |
|               |             | <b>【固定負債】</b> | 24,430,000   |
| <b>【固定資産】</b> | 12,952,991  | 長期借入金         | 22,503,000   |
| (有形固定資産)      | 10,354,511  | 役員退職引当金       | 1,927,000    |
| 建物            | 2,693,171   |               |              |
| 建物付属設備        | 1           | 負債合計          | 65,695,092   |
| 構築物           | 1,024,096   | 純 資 産 の 部     |              |
| 機械装置          | 2,460,443   | <b>【株主資本】</b> | 189,750,480  |
| 車両運搬具         | 658,561     | 資本金           | 50,000,000   |
| 工具器具備品        | 2,844,304   | (利益剰余金)       | 142,550,480  |
| 什器備品          | 6           | 利益準備金         | 2,086,000    |
| ボーリング工事       | 5           | その他利益剰余金      | 140,464,480  |
| 送水ポンプ及びトイレ    | 2           | 別途積立金         | 12,000,000   |
| 遊具娯楽業用設備      | 673,922     | 繰越利益剰余金       | 128,464,480  |
|               |             | (当期純利益)       | (11,251,121) |
| (無形固定資産)      | 2,541,960   |               |              |
| 電話加入権         | 227,248     |               |              |
| ソフトウェア        | 2,314,712   | 自己株式          | △ 2,800,000  |
|               |             |               |              |
| (投資等)         | 56,520      |               |              |
| 出資金           | 10,000      |               |              |
| 預託金           | 46,520      |               |              |
|               |             | 純資産合計         | 189,750,480  |
| 資産合計          | 255,445,572 | 負債・純資産合計      | 255,445,572  |



# 損益計算書 全社合計

令和7年3月31日

(単位：円)

| 科 目         | 前期金額        | 当期金額        | 差額          |
|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 《経常損益の部》    |             |             |             |
| 【売上高】       | 671,898,296 | 734,321,544 | 62,423,248  |
| 道の駅         | 612,897,164 | 680,360,362 | 67,463,198  |
| 売上値引き       | ▲ 5,791     | ▲ 2,816     |             |
| キャンプ場       | 58,415,596  | 53,430,004  | ▲ 4,985,592 |
| ファーマーズ      | 591,327     | 533,994     | ▲ 57,333    |
| 【指定管理料】     | 32,431,942  | 30,374,467  | ▲ 2,057,475 |
| 道の駅         | 27,133,148  | 25,295,276  | ▲ 1,837,872 |
| キャンプ場       | 0           | 0           | 0           |
| ファーマーズ      | 5,298,794   | 5,079,191   | ▲ 219,603   |
| 【売上原価】      | 392,485,524 | 440,259,087 | 47,773,563  |
| 期首棚卸高       | 11,847,952  | 11,382,753  | ▲ 465,199   |
| 仕入          | 96,958,459  | 118,404,310 | 21,445,851  |
| 出荷者支払       | 295,061,866 | 325,906,042 | 30,844,176  |
| ※ 合 計 ※     | 403,868,277 | 455,693,105 | 51,824,828  |
| 期末棚卸高       | 11,382,753  | 15,434,018  | 4,051,265   |
| 売上総利益       | 311,844,714 | 324,436,924 | 12,592,210  |
| 【一般管理費及び費用】 | 304,621,512 | 310,429,978 | 5,808,466   |
|             | 304,621,512 | 310,429,978 | 5,808,466   |
| 営業利益        | 7,223,202   | 14,006,946  | 6,783,744   |
| 《営業外損益の部》   |             |             |             |
| 【営業外収益】     | 5,315,027   | 1,466,106   | ▲ 3,848,921 |
| 受取利息        | 3,040       | 49,159      | 46,119      |
| 受取配当        | 400         | 400         | 0           |
| 雑収入         | 5,232,107   | 1,321,593   | ▲ 3,910,514 |
| 市委託料（カップ公園） | 79,480      | 94,954      | 15,474      |
| 【営業外費用】     | 261,297     | 360,431     | 99,134      |
| 支払利息        | 250,297     | 275,671     | 25,374      |
| 雑損失         | 11,000      | 84,760      | 73,760      |
| 圧縮損         | 0           | 0           | 0           |
| 経常利益        | 12,276,932  | 15,112,621  | 2,835,689   |
| 《特別損益の部》    |             |             |             |
| 【特別収益】      | 0           | 0           | 0           |
|             | 0           | 0           | 0           |
| 【特別損失】      | 0           | 0           | 0           |
|             | 0           | 0           | 0           |
| 税引前当期純利益    | 12,276,932  | 15,112,621  | 2,835,689   |
| 法人税等        | 3,400,900   | 3,861,500   | 460,600     |
| 当期純利益       | 8,876,032   | 11,251,121  | 2,375,089   |

# 緑の村令和6年度販売管理費明細

(単位：円)

| 科 目         |       | 道の駅たかの      | キャンプ場      | ファーマーズマーケット | 合計          | 備 考                    |
|-------------|-------|-------------|------------|-------------|-------------|------------------------|
| 人<br>件<br>費 | 役員報酬  | 6,290,000   | 1,800,000  | 50,000      | 8,140,000   | 11名                    |
|             | 従業員給与 | 118,728,578 | 29,212,464 | 1,250,000   | 149,191,042 | 給与、賞与                  |
|             | 法定福利費 | 19,033,478  | 4,072,596  | 0           | 23,106,074  | 社会保険料                  |
|             | 福利厚生費 | 4,200,856   | 1,136,847  | 0           | 5,337,703   | 中退共掛金、<br>健康診断、制服      |
|             |       |             |            |             | 0           |                        |
| 小 計         |       | 148,252,912 | 36,221,907 | 1,300,000   | 185,774,819 |                        |
| 諸<br>経<br>費 | 研修費   | 2,569,949   | 82,018     | 0           | 2,651,967   |                        |
|             | 外注費   | 12,015,425  | 175,400    | 1,087,250   | 13,278,075  | 清掃、除雪                  |
|             | 荷造運賃  | 2,853,303   | 0          | 0           | 2,853,303   | 夏冬ギフト                  |
|             | 広告宣伝費 | 3,080,650   | 663,088    | 0           | 3,743,738   |                        |
|             | 接待交際費 | 129,556     | 0          | 0           | 129,556     |                        |
|             | 会議費   | 72,888      | 0          | 44,450      | 117,338     |                        |
|             | 旅費交通費 | 4,447,416   | 993,600    | 0           | 5,441,016   | 通勤手当                   |
|             | 通信費   | 578,988     | 253,020    | 45,185      | 877,193     |                        |
|             | 消耗性備品 | 4,120,220   | 1,928,733  | 135,710     | 6,184,663   | ログハウスエアコン              |
|             | 事務用品費 | 408,043     | 182,364    | 0           | 590,407     |                        |
|             | 修繕費   | 3,908,784   | 172,778    | 689,139     | 4,770,701   | 空調、厨房器具、照明             |
|             | 水道光熱費 | 20,048,965  | 4,519,629  | 1,579,533   | 26,148,127  |                        |
|             | 新聞図書費 | 185,952     | 12,960     | 0           | 198,912     |                        |
|             | 諸会費   | 564,675     | 87,307     | 0           | 651,982     |                        |
|             | 支払手数料 | 5,117,945   | 809,633    | 1,980       | 5,929,558   | クレジット・振込・出展手<br>数料     |
|             | 車両関係費 | 2,585,955   | 805,368    | 35,197      | 3,426,520   | ガソリン、車検                |
|             | 警備保障費 | 6,296,950   | 0          | 0           | 6,296,950   | 駐車場警備                  |
|             | 環境衛生費 | 4,275,037   | 4,643,597  | 126,323     | 9,044,957   | トイレ・パー、ゴミ、浄化槽          |
|             | 地代家賃  | 165,600     | 319,344    | 0           | 484,944     | 土地、只野原住宅               |
|             | 賃借料   | 590,498     | 2,750      | 0           | 593,248     | 集荷用予冷庫                 |
|             | リース料  | 2,448,460   | 911,262    | 0           | 3,359,722   | POSレジ、コピー機、<br>カーパー、車両 |
|             | 保険料   | 5,338,616   | 332,686    | 2,605       | 5,673,907   | 生命、車両、施設保険             |
|             | 業務委託費 | 885,335     | 825,000    | 390,060     | 2,100,395   | ボイラー・電気点検              |
|             | 租税公課  | 13,743,983  | 1,274,548  | 123,539     | 15,142,070  | 消費税他                   |
|             | 寄付金   | 911,500     | 0          | 0           | 911,500     | 出荷者協議会助成金              |
|             | 開発研究費 | 13,675      | 0          | 0           | 13,675      |                        |
|             | 減価償却費 | 2,290,773   | 1,606,520  | 0           | 3,897,293   |                        |
|             | 雑費    | 113,183     | 28,446     | 1,813       | 143,442     |                        |
| 小 計         |       | 99,762,324  | 20,630,051 | 4,262,784   | 124,655,159 |                        |
| 販売管理費合計     |       | 248,015,236 | 56,851,958 | 5,562,784   | 310,429,978 |                        |

固定資産台帳 兼 減価償却計算書

(単位:円)

| 勘定科目    | 使用場所   | 資産名        | 取得年月   | 取得価額       | 期首帳簿額     | 期中増減資産    | 当期償却額     | 期末帳簿価額     | 償却累計額      |
|---------|--------|------------|--------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| 車両運搬具   | 道の駅    | 日産キャラバン    | H29/11 | 2,244,000  | 1         | 0         | 0         | 1          | 2,243,999  |
| "       | "      | 保冷車        | H25/11 | 1          | 1         | 0         | 0         | 1          | 0          |
| "       | "      | 軽トラ(幌)     | R4/2   | 359,980    | 82,496    | 0         | 82,495    | 1          | 359,979    |
| "       | "      | ファミリアバン    | R5/6   | 1,467,810  | 733,539   | 0         | 489,270   | 244,269    | 1,223,541  |
| "       | "      | エブリイ       | R6/2   | 1,399,700  | 1,244,101 | 0         | 829,815   | 414,286    | 985,414    |
| "       | キャンプ   | バックホー      | H13/12 | 1,365,000  | 1         | 0         | 0         | 1          | 1,364,999  |
| "       | "      | クリッパー      | H28/12 | 770,320    | 1         | 0         | 0         | 1          | 770,319    |
| "       | "      | キャリイダンプ    | R1/7   | 1,296,270  | 1         | 0         | 0         | 1          | 1,296,269  |
| 建物      | キャンプ   | 電気工事費      | H06/06 | 6,241,586  | 1         | 0         | 0         | 1          | 6,241,585  |
| "       | "      | 炊事場屋根      | H06/03 | 991,891    | 1         | 0         | 0         | 1          | 991,890    |
| "       | "      | 浴場工事費      | H10/09 | 6,755,666  | 1         | 0         | 0         | 1          | 6,755,665  |
| "       | "      | ログハウス      | H13/12 | 3,229,313  | 1         | 0         | 0         | 1          | 3,229,312  |
| "       | "      | 車庫         | H21/07 | 377,520    | 1         | 0         | 0         | 1          | 377,519    |
| "       | "      | ツリーハウス     | H25/04 | 469,828    | 1         | 0         | 0         | 1          | 469,827    |
| "       | "      | スーパーハウス    | H29/10 | 581,040    | 1         | 0         | 0         | 1          | 581,039    |
| "       | "      | ツリーハウス②    | H30/12 | 989,000    | 234,723   | 0         | 141,427   | 93,296     | 895,704    |
| "       | "      | ガレージハウス    | R06/06 | 2,734,304  | 0         | 2,734,304 | 134,436   | 2,599,868  | 134,436    |
| 構築物     | キャンプ   | 井戸ボウリング    | H06/09 | 2,226,600  | 1         | 0         | 0         | 1          | 2,226,599  |
| "       | 道の駅    | バーゴラ       | R2/4   | 1,540,000  | 1,127,280 | 0         | 103,180   | 1,024,100  | 515,900    |
| 機械装置    | キャンプ   | 乗用芝刈機      | R2/3   | 1,815,000  | 460,463   | 0         | 153,794   | 306,669    | 1,508,331  |
| "       | 道の駅    | 製氷機        | H25/06 | 469,350    | 1         | 0         | 0         | 1          | 469,349    |
| "       | "      | 真空包装機      | H25/12 | 892,500    | 1         | 0         | 0         | 1          | 892,499    |
| "       | "      | ラベルプリンタ    | H26/12 | 855,360    | 1         | 0         | 0         | 1          | 855,359    |
| "       | "      | プレハブ冷凍庫    | H29/06 | 2,052,000  | 1         | 0         | 0         | 1          | 2,051,999  |
| "       | "      | プレハブ冷凍庫    | R06/09 | 2,673,000  | 0         | 2,673,000 | 519,230   | 2,153,770  | 519,230    |
| 照明設備    | キャンプ   | 照明設備       | H05/03 | 515,000    | 1         | 0         | 0         | 1          | 514,999    |
| 遊具設備    | キャンプ   | ツリーアドベンチャー | H21/07 | 19,530,000 | 1         | 0         | 0         | 1          | 19,529,999 |
| "       | "      | "改修        | H28/03 | 5,619,888  | 1         | 0         | 0         | 1          | 5,619,887  |
| "       | "      | "改修        | R3/12  | 3,600,000  | 1,123,200 | 0         | 449,280   | 673,920    | 2,926,080  |
| 工具器具    | キャンプ   | 薪用ストーブ     | H09/11 | 530,985    | 1         | 0         | 0         | 1          | 530,984    |
| "       | "      | 除雪機        | H12/05 | 1,466,150  | 1         | 0         | 0         | 1          | 1,466,149  |
| "       | ファーマーズ | 芝刈り機       | H12/05 | 333,850    | 1         | 0         | 0         | 1          | 333,849    |
| "       | "      | 味噌摺機       | H14/03 | 470,400    | 1         | 0         | 0         | 1          | 470,399    |
| "       | 道の駅    | 薪ストーブ      | H25/03 | 649,200    | 1         | 0         | 0         | 1          | 649,199    |
| "       | キャンプ   | 電話機設置工事    | H30/10 | 599,076    | 49,195    | 0         | 49,194    | 1          | 599,075    |
| "       | "      | 事務所エアコン    | R5/8   | 359,700    | 279,847   | 0         | 93,189    | 186,658    | 173,042    |
| "       | "      | 除雪機        | R5/12  | 3,135,000  | 2,926,000 | 0         | 585,200   | 2,340,800  | 794,200    |
| "       | 道の駅    | 冷凍ショーケース   | R6/12  | 356,400    | 0         | 356,400   | 39,560    | 316,840    | 39,560     |
| ポンプ、トイレ | キャンプ   | ポンプ工事      | H15/03 | 561,750    | 1         | 0         | 0         | 1          | 561,749    |
| "       | "      | トイレ        | H17/03 | 1,600,000  | 1         | 0         | 0         | 1          | 1,599,999  |
| ソフトウェア  | 道の駅    | Webサイト     | R04/09 | 980,100    | 669,735   | 0         | 196,020   | 473,715    | 506,385    |
| "       | 共通     | タイムレコーダー   | R07/03 | 1,872,200  | 0         | 1,872,200 | 31,203    | 1,840,997  | 31,203     |
| 什器備品    | 道の駅    | 冷凍ショーケース   | H27/03 | 604,800    | 1         | 0         | 0         | 1          | 604,799    |
| "       | "      | 冷蔵庫(直売所)   | H27/04 | 424,000    | 1         | 0         | 0         | 1          | 423,999    |
| "       | "      | TNワゴン(直売)  | H27/04 | 1,080,000  | 1         | 0         | 0         | 1          | 1,079,999  |
| "       | "      | 販売ブース①     | H27/10 | 1,077,840  | 1         | 0         | 0         | 1          | 1,077,839  |
| "       | "      | 販売ブース②     | H28/01 | 861,840    | 1         | 0         | 0         | 1          | 861,839    |
| "       | "      | 販売ブース③     | H28/01 | 1,077,840  | 1         | 0         | 0         | 1          | 1,077,839  |
| 合計      |        |            |        | 91,103,058 | 8,930,612 | 7,635,904 | 3,897,293 | 12,669,223 | 78,433,835 |

# 株主資本等変動計算書

自 令和 6年 4月 1日  
至 令和 7年 3月 31日

(単位:円)

|       |           | 株主資本       |           |            |             |             |             |             | 純資産合計       |
|-------|-----------|------------|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|       |           | 資本金        | 利益剰余金     |            |             |             | 自己株式        | 株主資本合計      |             |
|       |           |            | 利益準備金     | その他利益剰余金   |             | 利益剰余金合計     |             |             |             |
|       |           |            |           | 別途積立金      | 繰越利益剰余金     |             |             |             |             |
| 期首残高  |           | 50,000,000 | 1,968,000 | 12,000,000 | 118,763,359 | 132,731,359 | ▲ 2,800,000 | 179,931,359 | 179,931,359 |
| 当期変動額 | 利益準備金     |            | 118,000   |            | ▲ 118,000   | 0           |             | 0           | 0           |
|       | 別途積立金     |            |           |            |             | 0           |             | 0           | 0           |
|       | 株主配当金     |            |           |            | ▲ 1,180,000 | ▲ 1,180,000 |             | ▲ 1,180,000 | ▲ 1,180,000 |
|       | 自己株式取得    |            |           |            |             | 0           |             | 0           | 0           |
|       | 退職給与引当金計上 |            |           |            | ▲ 252,000   | ▲ 252,000   |             | ▲ 252,000   | ▲ 252,000   |
|       | 当期純利益     |            |           |            | 11,251,121  | 11,251,121  |             | 11,251,121  | 11,251,121  |
|       | 当期変動額合計   |            | 118,000   | 0          | 9,701,121   | 9,819,121   | 0           | 9,819,121   | 9,819,121   |
| 当期末残高 |           | 50,000,000 | 2,086,000 | 12,000,000 | 128,464,480 | 142,550,480 | ▲ 2,800,000 | 189,750,480 | 189,750,480 |

## 個別注記表

この計算書類は、中小企業の会計に関する指針によって作成しています。

## 重要な会計方針に係る事項に関する注記

### ◇資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産の評価基準及び評価方法 商品は最終仕入原価法

### ◇固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 法人税の規定による定額法、ただし、機械及び装置は定率法

無形固定資産 法人税法の規定による定額法

### ◇計算書類作成のための重要な事項

消費税の会計処理 消費税の会計処理は、税込方式によっています。

## 株主資本等変動計算書に関する注記

### ◇発行済み株式の数 (普通株式)

前期末株式数 500株

当期末株式数 500株

### ◇当該事業年度中の剰余金の配当に関する事項

|                         |                |                    |
|-------------------------|----------------|--------------------|
| 決議: 定時株主総会<br>令和7年6月27日 | 株式の種類: 普通株式    | 配当金の総額: 1,180,000円 |
| 1株当たり配当金: 2,500円        | 基準日: 令和7年6月27日 | 効力発生日: 令和7年6月27日   |

## その他の注記

有形固定資産の減価償却累計額 78,433千円

第 35 期

# 事業計画書

自 令和 7 年 4 月 1 日  
至 令和 8 年 3 月 31 日

(株)緑の村

## 『 地域が元気に！ 』 ～生産・販売支援と生活応援～

### キャンプ場 『 大鬼谷の魅力、再発信 』

- ① 情報発信の多角化及び多様なツール活用
- ② 大鬼谷の魅力を満喫できるイベントの開催
- ③ スタッフのスキルアップ

### 道の駅 『 原点回帰！～とことん庄原～ 』

- ① 庄原の「もの」・「こと」の魅力大発信
- ② 出荷者サポートと商品力の向上
- ③ 「道の駅」相互連携

### ファーマーズマーケット 『 施設・設備の総合点検 』

- ① 総合点検による今後の活用方法検討
- ② 運営調整会議の開催

### 総務部 『 就業環境の整備と社員力の向上 』

- ① 就業意欲向上のための改善、研修
- ② 社員力の向上
- ③ 社員の健康増進

## 株式会社緑の村 令和7年度予算

(単位：千円)

| 科 目       | 前期実績    | 今期予算    | 差額      | 備 考     |
|-----------|---------|---------|---------|---------|
| 売 上 高     | 734,321 | 760,550 | 26,229  |         |
| 指 定 管 理 料 | 30,374  | 26,896  | ▲ 3,478 |         |
| 仕 入       | 期首棚卸高   | 11,382  | 15,433  | 4,051   |
|           | 仕入高     | 118,404 | 122,600 | 4,196   |
|           | 直売手数料   | 325,906 | 330,000 | 4,094   |
|           | 期末棚卸高   | 15,434  | 17,433  | 1,999   |
|           | 小 計     | 440,259 | 450,600 | 10,341  |
| 売 上 総 利 益 | 324,436 | 336,846 | 12,410  |         |
| 販 売 管 理 費 | 役員報酬    | 8,140   | 8,140   | 0       |
|           | 人件費     | 177,634 | 182,750 | 5,116   |
|           | 研修費     | 2,651   | 2,100   | ▲ 551   |
|           | 外注費     | 13,278  | 13,800  | 522     |
|           | 荷造運賃    | 2,853   | 3,500   | 647     |
|           | 広告宣伝費   | 3,743   | 3,500   | ▲ 243   |
|           | 接待交際費   | 129     | 300     | 171     |
|           | 会議費     | 117     | 150     | 33      |
|           | 旅費交通費   | 5,441   | 6,000   | 559     |
|           | 通信費     | 877     | 900     | 23      |
|           | 消耗性備品   | 6,184   | 3,850   | ▲ 2,334 |
|           | 事務用品費   | 590     | 700     | 110     |
|           | 修繕費     | 4,770   | 1,930   | ▲ 2,840 |
|           | 水道光熱費   | 26,148  | 26,900  | 752     |
|           | 新聞図書費   | 198     | 200     | 2       |
|           | 諸会費     | 651     | 650     | ▲ 1     |
|           | 支払手数料   | 5,929   | 8,402   | 2,473   |
|           | 車両関係費   | 3,426   | 3,850   | 424     |
|           | 警備保障費   | 6,296   | 6,500   | 204     |
|           | 環境衛生費   | 9,044   | 9,500   | 456     |
|           | 地代家賃    | 484     | 484     | 0       |
|           | 賃借料     | 593     | 801     | 208     |
|           | リース料    | 3,359   | 5,500   | 2,141   |
|           | 保険料     | 5,673   | 5,902   | 229     |
|           | 業務委託費   | 2,100   | 2,250   | 150     |
|           | 租税公課    | 15,142  | 17,150  | 2,008   |
|           | 寄付金     | 911     | 800     | ▲ 111   |
|           | 開発研究費   | 13      | 100     | 87      |
|           | 減価償却費   | 3,897   | 4,800   | 903     |
|           | 雑費      | 143     | 300     | 157     |
|           | 小 計     | 310,429 | 321,709 | 11,280  |
| 営 業 利 益   | 14,006  | 15,137  | 1,131   |         |
| 営業外収益     | 1,466   | 1,400   | ▲ 66    |         |
| 営業外損失     | 360     | 300     | ▲ 60    |         |
| 経 常 利 益   | 15,112  | 16,237  | 1,125   |         |
| 特別利益      | 0       | 0       | 0       |         |
| 特別損失      | 0       | 0       | 0       |         |
| 税引前当期利益   | 15,112  | 16,237  | 1,125   |         |