

株式会社里山総領の経営状況について

株式会社里山総領が、第 23 期（自令和 7 年 4 月 1 日～至令和 8 年 3 月 31 日）の決算及び第 24 期（自令和 8 年 4 月 1 日～至令和 9 年 3 月 31 日）の事業計画を定めたので、地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の 3 第 2 項の規定により、次のとおり報告する。

令和 8 年 9 月 2 日

庄原市長 八 谷 恭 介

第 23 期（自令和 7 年 4 月 1 日～至令和 8 年 3 月 31 日）
決算関係書類（別紙）

第 24 期（自令和 8 年 4 月 1 日～至令和 9 年 3 月 31 日）
事業計画関係書類（別紙）

経営状況等概要シート

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和8年7月3日
作成担当部署 広島県庄原市 総領支所 地域振興室

2 第三セクター名等

第三セクター名 株式会社里山総領
第三セクター所在地 〒729-3703 庄原市総領町下領家247-1
設立年月日 平成16年3月1日

3 資本金(出資金総額) 13,600千円

4 市の出資額及び出資割合 10,000千円 (庄原市の出資割合 73.5 %)

5 事業内容

指定管理施設運営、地域児童等送迎バス・地域市営バス運行、給食調理業務、一般作業受託(農林作業、草刈等)、特産品・農産物販売

6 財務状況

貸借対照表から	項目	金額(千円)		
		令和5年度	令和6年度	令和7年度
	総資産	92,976	97,840	106,829
	(うち流動資産)	(78,956)	(84,598)	(93,249)
	(うち固定資産)	(14,020)	(13,242)	(13,580)
	総負債	25,657	28,630	31,392
	(うち流動負債)	(13,010)	(12,504)	(13,292)
	(うち固定負債)	(12,648)	(16,126)	(18,100)
	総純資産	62,270	69,210	75,437
	(うち利益剰余金)	(48,670)	(55,609)	(61,837)

損益計算書から	項目	金額(千円)		
		令和5年度	令和6年度	令和7年度
	総収入(=売上高+営業外収益+特別利益)	113,965	115,203	121,772
	(うち地方公共団体からの補助金・委託金)	(76,927)	(78,454)	(83,674)
	経常損益	5,305	5,095	8,543
	当期損益	3,759	3,588	6,227
	減価償却前当期損益	5,049	4,914	6,739

7 役員構成 ※令和8年3月31日時点

役職	氏名	役職	氏名	役職	氏名
取締役会長	木村 洋	監査役	石原 広一		
代表取締役社長	天野 武				
取締役	池田 好幸				
取締役	奥井 智裕				
監査役	春田 正治				

8 役職員の状況 ※令和8年3月31日時点

役員数	人件費(千円)	正職員数	人件費(千円)	その他に係る人件費(千円)
6	4,850	6	20,389	28,288

※直近の決算の数値

9 第三セクターへの関与の状況

(1) 公的支援等(フロー)

項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
① 補助金(助成金)				
② 利子補給金				
③ 税の減免額				
④ その他				
小計	0	0	0	
⑤ 損失補償契約に伴う金利軽減額				
⑥ 出資金、低利貸付等に伴う機会費用				
小計	0	0	0	
合計	0	0	0	
(参考)委託料	76,927	78,454	83,674	

(2) 公的支援等(ストック)

項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
① 損失補償契約に係る債務残高				
(将来負担額)				
(将来負担算入率)				
② 貸付金残高				
③ 出資金				
合計	0	0	0	

10 その他の特記事項

第1号議案

令和7年度営業報告書、貸借対照表、損益計算書並びに利益金処分（案）承認の件（監査報告）

株式会社里山総領の令和7年度営業報告書、貸借対照表、損益計算書並びに利益金処分（案）についての次とおり承認を求めます。

令和8年6月30日

株式会社里山総領

代表取締役社長 天野 武

営 業 報 告 書

（令和7年度）

自：令和7年4月1日

至：令和8年3月31日

1. 営業状況報告

（1）概要報告

令和7年度の営業内容については、全国的な物価上昇、原材料やエネルギー価格の高止まりに伴い販管費にも大きな影響があり厳しい状況ではありました。また、人員不足の中、体調面を考慮しながら業務を遂行し、積極的な経費管理等の取り組みをした結果、当初の計画を大きく上回り、大幅な増収増益となる成果を収めることができました。決算報告書にあるように総売上高約1億2,150万円で、対前年度比較で650万円の増額となりました。主な増加の要因としては、農業支援受託業務約240万円で機械の故障や体調不良による依頼増加、次に市受託業務約230万円で今期は選挙が多くあったことによる増加と道の駅特産品館約150万円の売上げ増加となりました。利益については、修繕費や消耗品で物価高騰の影響などがありましたが、営業利益は約860万円と前年度比約350万円の増額、当期純利益は約620万円と前年度比で約260万円増益となりました。

（2）主要事業営業報告

①指定管理部門

庄原市の公共施設の指定管理者として、以下の5施設の管理運営を実施

- ◆庄原市ふるさとセンター田総 ◆庄原市総領リストアレーション及び庄原市総領アースワーク河川公園
- ◆庄原市田総の里スポーツ公園 ◆庄原市里山総領特産品加工施設
- ◆庄原市里山総領農業支援センター

②公共事業受託部門

庄原市の公共事業として、以下の4業務運営を実施

- ☆庄原市受託業務（市道等の草刈） ☆総領地域児童等送迎バス運行業務
- ☆市営総領地域生活バス運行管理業務 ☆庄原市総領学校給食調理業務及び給食配送業務

③自主事業部門

- ☎特産品販売（道の駅運営） ☎年末小包販売（餅製造）
- ☎ふるさとセンター田総食事提供 ☎一般作業受託（民間草刈、剪定、墓管理）

①指定管理部門

◆庄原市ふるさとセンター田総

利用については、ほぼ横ばいの状況となっており、コロナ以降利用が激減し一団体のみの利用が続いていましたが、8月にスポーツ公園の利用と兼ねたサッカークラブの合宿がありました。また、維持管理については、施設等々の老朽化が進み、スポーツ公園と併用となると夏休みの利用が多くなるが、施設周辺は土砂災害警戒区域となっていることが懸念されます。

《宿泊の推移》

	令和5年度	令和6年度	令和7年度
利用人数 (宿泊／利用／免除)	312人 (297人／15人／0人)	604人 (448人／156人／0人)	594人 (436人／158人／0人)
利用金額	530,164円	792,823円	716,009円

(税抜金額)

◆庄原市総領リストアステーション及び庄原市総領アースワーク河川公園

観光や帰省、レストランを目的とした来客で増加傾向でしたが、5月9月の行楽シーズンに悪天候が続き来場者が減少しましたが、2月3月に開催する節分草自生地公開期間中や祭日は天候に恵まれ、たくさんの来場がありました。

《来場者数（特産品館レジカウント）の推移》

	令和5年度	令和6年度	令和7年度
来場者数	22,397人	22,889人	22,620人

◆庄原市田総の里スポーツ公園

グラウンドゴルフは盛んなスポーツで増加すると予測していたが、主に高齢者の利用が多く夏の猛暑の影響なのか年々減少しています。多目的グラウンドは、天然芝で安く利用できることもあり多くの団体が使用しています。しかし、開園20年過ぎており、芝生状態の悪化により維持管理に苦慮しています。

《利用状況の推移》

	令和5年度 利用人数／金額	令和6年度 利用人数／金額	令和7年度 利用人数／金額
グラウンド ゴルフ	7,462人／内免除750人 645,182円	6,991人／内免除892人 592,182円	6,545人／内免除746人 552,727円
多目的 グラウンド	2,865人／内免除400人 127,164円	660人／内免除330人 52,473円	1,439人／内免除330人 108,255円
ゲートボール	428人／内免除0人 0円	380人／内免除0人 0円	285人／内免除0人 0円

(税抜金額)

◆庄原市里山総領特産品加工施設

施設の利用状況については、カレー屋工房のカレー製造拠点と当社特産品の餅生産拠点として現在機能しています。

《利用状況の推移》

	令和５年度	令和６年度	令和７年度
利用時間／日数	505 h／177 日	554 h／160 日	561 h／148 日
金額	850,682 円	958,100 円	980,945 円

*カレー屋工房 472h/104 日 ¥896,800 *餅製造 50h/15 日 ¥47,273 *精米 39h/29 日 ¥36,872 (税抜金額)

◆庄原市里山総領農業支援センター

主に水稻栽培にかかる機械作業の受託業務を行っていますが、今期は農家の方の病気や機械の故障等で刈れないとの依頼が多く、昨年との比較で稲刈りが約 200a 以上増加し、また米の出来高も 30%以上多くなりました。

《利用料の推移》

	令和５年度	令和６年度	令和７年度
売 上 金 額	6,719,021 円	6,857,847 円	9,236,139 円

(税抜金額)

②公共事業受託部門

☆庄原市受託業務（ダム周辺市道除草、市営住宅維持他）

庄原市から委託されたダム周辺の市道除草や市営住宅維持管理（除草）などの受託業務を行っていますが、今年は選挙が多くポスター事業と新規に委託された業務がありました。

(旧総領斎場敷地除草、旧総領中学校黒目分校跡地除草等)

《市受託料の推移》

	令和５年度	令和６年度	令和７年度
受 託 金 額	4,372,879 円	5,796,093 円	7,933,063 円

(税抜金額)

☆庄原市地域児童等送迎バス運行管理業務

保育所、小学校など児童の通園、通学における送迎業務を行っています。

《運行状況の推移》

	令和５年度	令和６年度	令和７年度
乗車人数／運行日数	6,958 人／658 日	6,123 人／655 日	4,911 人／608 日

★庄原市総領地域生活バス運行管理業務

自ら移動手段をお持ちでない地域住民の皆さんの日常生活を営むための運行を行っています。

《運行状況の推移》

	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
乗車人数／運行日数	6,773 人／943 日	6,919 人／940 日	7,686 人／842 日

(上下線土曜運行廃線)

★庄原市学校給食共同調理場給食調理業務

小学校、中学校の給食調理と中学校への給食配送などの業務を行っています。

《業務状況の推移》

	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
食数／日数	19,484 食／210 日	17,765 食／207 日	16,676 食／202 日

③自主事業部門

■特産品販売、年末小包販売、ふるさとセンター田総食事提供、一般作業受託

指定管理事業に合わせて、各施設の利用促進やサービス向上を目指して、道の駅運營業務である特産品販売、年末小包販売（自社製造杵つき餅、地元特産品）、ふるさとセンター田総食事提供業務や個人の方から直接依頼を受けて、一般的な作業（草刈、庭木の剪定、墓地管理）など一般作業受託の 4 つの自主事業を展開しています。

《売上金額の推移》

	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
特 産 品 販 売	30,016,584 円	32,052,917 円	33,735,924 円
年 末 小 包 販 売	4,622,018 円	4,809,452 円	4,718,285 円
ふるさとセンター田総 食 事 提 供	0 円	0 円	0 円
一 般 作 業 受 託	3,326,382 円	1,841,071 円	1,605,682 円

*特産品販売と年末小包販売については、消費税 8%、10%、免税等のため税込金額で記載

*一般作業受託については、税抜金額で記載

2. 株式の状況

① 株式の数

株式発行年月日	株式数	株主数	備考
平成16年3月1日	100	1	
平成17年3月30日	36	4	
合 計	136	5	

②発行済株式の種類

額面株式 1株 10万円

③株主の総数

庄原市	100株	1,000万円
池田好幸	20株	200万円
(株)グリーンウインズさとやま	10株	100万円
天野 武	3株	30万円
春田正治	3株	30万円
合 計	136株	1,360万円

3. 会議の状況

定時株主総会

令和7年 6月23日 令和6年度営業報告及び決算報告の件
令和7年度事業計画（案）及び事業収支計画（案）の件

取締役会

令和7年11月26日 令和7年度上半期の経営状況並びに、通期決算見込みについて

監 査 会

令和7年11月10日 中間監査

令和8年 5月19日 決算監査

4. 社員の状況（令和7年3月31日現在）

正職員	6名		
嘱託職員	9名		
臨時職員	8名		

5. 営業年度の取締役及び監査役の氏名（令和8年3月31日現在）

代表取締役	社長	天野	武
取締役		木村	洋
取締役		池田	好幸
取締役		奥井	智裕
監査役		春田	正治
監査役		石原	広一

決 算 報 告 書

(第 23 期)

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月31日

株式会社里山総領

貸 借 対 照 表

令和 8年 3月31日 現在

株式会社里山総領

(単位： 円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】	93,248,930	【流動負債】	13,292,444
現 金 ・ 預 金	85,528,315	買 掛 金	1,788,297
商 品	2,862,830	未 払 金	2,344,736
貯 蔵 品	284,383	未 払 法 人 税 等	2,032,700
未 収 入 金	4,545,712	未 払 消 費 税	2,047,500
仮 払 金	52,690	未 払 費 用	4,631,338
貸 倒 引 当 金	-25,000	預 り 金	447,873
【固定資産】	13,580,427	【固定負債】	18,100,200
【有形固定資産】	4,095,676	役 員 退 職 慰 労 引 当 金	1,545,000
構 築 物	3,842,273	退 職 給 付 引 当 金	16,555,200
機 械 装 置	5	負 債 の 部 合 計	31,392,644
車 両 運 搬 具	253,395	純 資 産 の 部	
工 具 器 具 備 品	3	【株主資本】	75,436,713
【無形固定資産】	34,286	資 本 金	13,600,000
電 話 加 入 権	34,286	利 益 剰 余 金	61,836,713
【投資その他の資産】	9,450,465	利 益 準 備 金	81,600
出 資 金	3,000	そ の 他 利 益 剰 余 金	61,755,113
長 期 前 払 費 用	110,420	繰 越 利 益 剰 余 金	61,755,113
積 立 保 険 料	4,507,045	純 資 産 の 部 合 計	75,436,713
繰 延 税 金 資 産	4,830,000	負 債 及 び 純 資 産 合 計	106,829,357
資 産 の 部 合 計	106,829,357		

損 益 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月31日

株式会社里山総領

(単位： 円)

科 目	金 額	
【売上高】		
売 上 高	121,515,124	
売 上 高 合 計		121,515,124
【売上原価】		
期 首 商 品 ・ 製 品 棚 卸 高	2,230,431	
当 期 商 品 仕 入 高	23,505,536	
合 計	25,735,967	
期 末 商 品 ・ 製 品 棚 卸 高	2,862,830	
売 上 原 価		22,873,137
売 上 総 利 益 金 額		98,641,987
【販売費及び一般管理費】		
販売費及び一般管理費合計		90,071,494
営 業 利 益 金 額		8,570,493
【営業外収益】		
受 取 利 息	82,680	
雑 収 入	54,826	
営 業 外 収 益 合 計		137,506
【営業外費用】		
貸 倒 損 失	164,480	
営 業 外 費 用 合 計		164,480
経 常 利 益 金 額		8,543,519
【特別利益】		
貸 倒 引 当 金 戻 入 額	119,000	
特 別 利 益 合 計		119,000
【特別損失】		
貸 倒 引 当 金 繰 入 額	25,000	
特 別 損 失 合 計		25,000
税引前当期純利益金額		8,637,519
法 人 税 等		2,920,057
法 人 税 等 調 整 額		-510,000
当 期 純 利 益 金 額		6,227,462

販売費及び一般管理費内訳書

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月31日

株式会社里山総領

(単位： 円)

科 目	金 額	
役 員 報 酬	4,850,000	
給 料 手 当	41,957,916	
賞 与	6,720,000	
法 定 福 利 費	7,184,167	
福 利 厚 生 費	842,629	
役員退職慰労引当金繰入額	360,000	
退職給付引当金繰入額	1,613,700	
外 注 費	91,800	
荷造運賃発送費	567,424	
広 告 宣 伝 費	234,468	
交 際 費	7,056	
会 議 費	1,904	
旅 費 交 通 費	36,365	
通 信 費	373,829	
販 売 促 進 費	89,471	
消 耗 品 費	3,827,335	
修 繕 費	1,592,368	
水 道 光 熱 費	7,232,033	
新 聞 図 書 費	43,344	
諸 会 費	115,300	
支 払 手 数 料	1,884,970	
車 両 費	1,247,399	
リ ー ス 料	1,573,557	
保 険 料	405,080	
寄 付 金	1,020,000	
減 価 償 却 費	511,817	
賃 借 料	203,763	
租 税 公 課	513,970	
施 設 管 理 費	644,680	
燃 料 費	4,259,909	
雑 費	65,240	
販売費及び一般管理費合計		90,071,494

令和 7 年度 事業収支報告書

税抜(単位:千円)

科 目	R6年実績	R7年実績	増 減	備 考
【 売 上 高 計 】	115,014	121,515	6,501	
指 定 管 理 業 務	25,146	28,101	2,955	FC田総、リストア、スポーツ公園、加工施設、農業支援
庄 原 市 受 託 業 務	53,308	55,573	2,265	スクールバス、地域市営バス、学校給食、市受託業務
自 主 事 業	34,288	35,783	1,495	特産品販売(道の駅)
	0	0	0	食事提供事業(FC田総)
	1,841	1,606	-235	一般作業受託業務(草刈、剪定、墓地管理)
	431	452	21	共通(本部)
【 売 上 原 価 】	22,153	22,873	720	仕入れ
【 売 上 総 利 益 】	92,862	98,642	5,780	
【 一 般 管 理 費 計 】	87,840	90,071	2,231	
役 員 報 酬	4,850	4,850	0	役員2名、監査1名
給 与 手 当	42,375	41,958	-417	
賞 与	6,070	6,720	650	
役 員 退 職 金	0	0	0	
役員退職慰労引当戻入	0	0	0	
法 定 福 利 費	7,172	7,184	12	社会保険料
福 利 厚 生 費	780	843	63	
退 職 給 付 引 当 金	1,796	1,974	178	役員、従業員分
採 用 教 育 費	0	0	0	刈払機講習
外 注 費	92	92	0	草刈業務
荷 造 運 賃 発 送 費	654	567	-87	
広 告 宣 伝 費	512	234	-278	年末小包チラシ広告他
交 際 費	70	7	-63	
会 議 費	2	2	0	
旅 費 交 通 費	18	36	18	総会、取締役会出席役員2名
通 信 費	371	374	3	電話、PCセキュリティ、通信機、切手
販 売 促 進 費	89	89	0	有線聴取料、なみかカードポイント発行
消 耗 品 費	3,174	3,827	653	事務用消耗品含む
修 繕 費	618	1,592	974	
水 道 光 熱 費	7,261	7,232	-29	電気、上下水道
新 聞 図 書 費	43	43	0	
諸 会 費	115	115	0	年会費
支 払 手 数 料	1,919	1,885	-34	石原会計、振込手数料、機器月額利用料(なみか)
車 両 費	933	1,247	314	車検、3ヶ月点検、その他
リ ー ス 料	1,579	1,574	-5	シーツ、防犯カメラ、AED、プリンター
保 険 料	376	405	29	自賠責保険、PL保険、自動車任意保険
寄 付 金	20	1,020	1,000	社協、ふるさと納税寄付(おいでん祭)
減 価 償 却 費	1,327	512	-815	
賃 借 料	204	204	0	事務所賃借料
租 税 公 課	382	514	132	自動車税、収入印紙、収入証紙
施 設 管 理 費	595	645	50	電気保安協会、衛生害虫防除
燃 料 費	4,381	4,260	-121	ガソリン、軽油、灯油
雑 費	62	65	3	検体検査料(給食)
【 営 業 利 益 】	5,022	8,571	3,549	
【 営 業 外 利 益 】	74	164	90	受取利息、コーラ自販機電気手数料
【 特 別 利 益 】	115	119	4	
【 特 別 損 失 】	119	25	-94	
【 税 引 前 純 利 益 】	5,092	8,638	3,546	
【 法 人 税、事 業 税 等 】	1,503	2,410	907	
【 当 期 純 利 益 】	3,589	6,227	2,638	

令和7年度 部門別売上実績報告書

税抜(単位:千円)

部 門		R6年実績	R7年実績	差額	備 考
指定管理	センター田総管理業務	4,566	5,051	485	管理料(修繕、電気精算)¥4,335 利用料¥716
	リストア管理業務	4,119	4,181	62	管理料(修繕、電気精算)¥4,181 利用料¥0
	スポーツ公園管理業務	6,286	6,319	33	管理料(修繕、電気精算)¥5,658 利用料¥661
	加工施設管理業務	3,317	3,314	-3	管理料(修繕、電気精算)¥1,950 利用料¥1,364
	農業支援センター管理業務	6,858	9,236	2,378	利用料
業務受託	スクールバス運行業務	13,535	13,395	-140	業務受託料 中学校復路バス(精算)、通常外バス
	地域市営バス運行業務	21,645	20,434	-1,211	業務受託料 乗車券手数料
	学校給食調理業務	12,332	13,812	1,480	業務受託料
市受託	市営住宅維持作業他	678	662	-16	市営住宅維持・日南の里受託法面 五萬の里分譲地
	市道除草業務	2,523	2,673	150	市道竹の下上野線外道路維持
	除草業務他	1,276	1,674	398	樽奥谷ダム・福祉センター芝生・中学校法面 総領浄水場消防点検・水道メーター検針他
	選挙ポスター設置撤去業務	1,319	2,923	1,604	庄原市長及び議会議員選挙掲示場撤去、 議院広島県議員、広島県知事、衆議院議員
自主事業	特産品販売	34,288	35,783	1,495	道の駅売店
	食事提供事業	0	0	0	FC田総
	一般作業受託業務	1,841	1,606	-235	民間草刈、剪定、墓地清掃
	共通(本部)	431	452	21	事務手数料(節分草保存会)他
合 計		115,014	121,515	6,501	

個 別 注 記 表

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

I この計算書類は、「中小企業の会計に関する基本要領」によって作成しています。

II 重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法
最終仕入原価法による原価法を採用しております。
2. 固定資産の減価償却方法
 - (1) 有形固定資産
定率法又は旧定額法を採用しております。
 - ①平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については定額法によっております。
 - ②平成28年4月1日以降に取得した附属設備、構築物については定額法によっております。
3. 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は税抜き方式を採用しております。

III 貸借対照表に関する注記

- | | |
|-------------------|--------------|
| 1. 有形固定資産の減価償却累計額 | 38,439,275 円 |
| 2. 受取手形割引高 | 0 円 |
| 3. 受取手形裏書譲渡高 | 0 円 |

IV 株主資本等変動計算書に関する注記

- | | |
|---|-----------|
| 1. 当該事業年度の末日における発行済株式の数 | 136 株 |
| 2. 当該事業年度の末日における自己株式の数 | 0 株 |
| 3. 当該事業年度中に行った剰余金の処分に関する事項
令和7年6月23日の定時株主総会において、次の通り決議されました。 | |
| (1) 配当金の総額 | 0 円 |
| (2) 配当の原資 | 利益剰余金 |
| (3) 1株当たりの配当額 | 0 円 |
| (4) 基準日 | 令和7年3月31日 |
| (5) 効力発生日 | 令和7年6月23日 |
| (6) 利益準備金の積立て | 0 円 |
| (7) 別途積立金の積立て(取崩し) | 0 円 |
| 4. 当該事業年度の末日後に行う剰余金の処分に関する事項
令和8年6月30日開催予定の定時株主総会において、次の通り決議を
予定しております。 | |
| (1) 配当金の総額 | 0 円 |
| (2) 配当の原資 | 利益剰余金 |
| (3) 1株当たりの配当額 | 0 円 |
| (4) 基準日 | 令和8年3月31日 |
| (5) 効力発生日 | 令和8年6月30日 |
| (6) 利益準備金の積立て | 0 円 |
| (7) 別途積立金の積立て(取崩し) | 0 円 |

V 1株当たり情報に関する注記

- | | |
|---------------|-------------|
| 1. 1株当たり純資産額 | 554,681円71銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 45,790円16銭 |

以上のとおり報告します。

令和8年6月30日

株式会社 里山総領
代表取締役 天野 武
取締役 木村 洋
取締役 奥井 智裕
取締役 池田 好幸

上記監査の結果、適法正確であることを認めます。

令和8年5月19日

監査役 春田 正治
監査役 石原 広

利 益 金 処 分 計 算 書

株式会社 里山総領

(単位：円)

科 目	金	額
【 当期末処分利益金 】		61,755,113
【 利益金処分別 】		0
利 益 準 備 金	0	
配当金 1株 円	0	
【 次期繰越利益 】		61,755,113

上記の通り報告致します。

令和 8年 6月30日

株式会社 里山総領

代表取締役

天 野 武

取 締 役

木 村 洋

取 締 役

奥 井 智 裕

取 締 役

池 田 好 幸

上記監査の結果、適法正確である事を認めます。

令和 8年 5月19日

監 査 役

春 田 正 治

監 査 役

石 原 広 一



第2号議案

令和8年度、事業計画書（案）並びに事業収支計画書（案）承認の件

株式会社里山総領の令和8年度事業計画（案）並びに事業収支計画（案）について次のとおり承認を求めます。

令和8年6月30日

株式会社里山総領

代表取締役社長 天野 武

事業計画書（案）

（令和8年度）

自：令和8年4月 1日

至：令和9年3月31日

1. はじめに

令和8年度の事業につきましては、中東地域およびホルムズ海峡をめぐる情勢の緊迫化に伴い、きわめて不透明な状況にあります。原油をはじめとするエネルギー供給の不安定化は、当社自主事業である製造部門における原材料費の高騰を招くと同時に、小売部門における物流コストの急増や消費者の購買力低下を引き起こしています。この要因により、当期の経営環境は依然として厳しいものと予測されますが、当社は引き続き、設立の第一目的である地域活性化及び地域貢献に努め、より一層の経費の削減と効率化を図り、利用者へのサービス向上を確保し、住民の皆様に信頼される会社を目指し、従業員一丸となり努力してまいります。

次に、令和8年度の事業収支計画書（案）につきましては、地域生活バス町内路線の廃線と選挙ポスター事業の減額があるものの、自主事業である「杵つき餅」や道の駅の特産品販売の来客増加を目指してまいります。全体としては、前期より約131万円の減収となりますが、総売上げは約1億2,000万円を予定しています。一般管理費については、物価の高騰および最低賃金引上げに伴う人件費、また現場の負担軽減と組織の若返りを図るため、新たに3名を採用しています。そのため、前年比約620万円増える見込みとしており、営業利益は約100万円と前年比約760万円減益を予定しています。

2. 主な事業計画

◆指定管理者部門につきましては、指定管理者として引き続き管理運営を行い、利用者により良いサービスの提供を行うとともに、施設の良い維持管理により利用促進を図り、収入の増加を目指します。

☆公共事業受託部門につきましては、いずれの業務も人の命を預かっている業務ですので社員教育を徹底し、安全第一で絶対に事故を起こさないを基本方針に業務を遂行します。

●自主事業部門につきましては、運営形態の見直しを図りながら、道の駅特産品館における地元特産品及び、地元新鮮野菜や総領産コシヒカリの販売増を目指すとともに、年末には特産品の詰め合わせ小包（杵つき餅）の販売促進を図ります。一般作業受託につきましても、親切丁寧をモットーに、安全第一で作業を行い、様々な業務依頼に対応してまいります。

3. 従 業 員

令和8年5月末現在における従業員数は次のとおりです。

正社員	6名	
嘱託職員	12名	
臨時職員	8名	(パート含む)

令和 8 年度 事業収支計画書(案)

税抜(単位:千円)

科 目	R7年実績	R8年計画	増 減	備 考
【 売 上 高 計 】	121,515	120,200	-1,315	
指 定 管 理 業 務	28,101	29,610	1,509	FC田総、リストア、スポーツ公園、加工施設、農業支援
庄 原 市 受 託 業 務	55,573	49,060	-6,513	スクールバス、地域市営バス、学校給食、市受託業務
自 主 事 業	37,841	41,530	3,689	特産品販売、食事提供、一般作業受託、共通(本部)
【 売 上 原 価 】	22,873	23,000	127	仕入れ
【 売 上 総 利 益 】	98,642	97,200	-1,442	
【 一 般 管 理 費 計 】	90,071	96,240	6,169	
役 員 報 酬	4,850	4,850	0	役員2名、監査1名
給 与 手 当	41,958	49,800	7,842	
賞 与	6,720	7,050	330	
法 定 福 利 費	7,184	7,800	616	社会保険料
福 利 厚 生 費	843	1,000	157	社員旅行等
退 職 給 付 引 当 金	1,974	2,050	76	役員、従業員分
採 用 教 育 費	0	100	100	刈払機講習
外 注 費	92	90	-2	
荷 造 運 賃 発 送 費	567	650	83	
広 告 宣 伝 費	234	240	6	年末小包チラシ広告
交 際 費	7	50	43	
会 議 費	2	10	8	
旅 費 交 通 費	36	30	-6	総会、取締役会出席役員2名
通 信 費	374	390	16	電話、PCセキュリティ、通信機、切手
販 売 促 進 費	89	100	11	有線聴取料、なみかカードポイント発行
消 耗 品 費	3,827	3,000	-827	事務用消耗品含む
修 繕 費	1,592	1,000	-592	
水 道 光 熱 費	7,232	7,450	218	電気、上下水道
新 聞 図 書 費	43	50	7	
諸 会 費	115	120	5	年会費
支 払 手 数 料	1,885	1,500	-385	石原会計、振込手数料、機器月額利用料(なみか)
車 両 費	1,247	1,050	-197	車検、3ヶ月点検、その他
リ ー ス 料	1,574	1,750	176	シート、防犯カメラ、AED、プリンター
保 険 料	405	400	-5	自賠責保険、P.L.保険、自動車任意保険
寄 付 金	1,020	20	-1,000	イベント協賛金
減 価 償 却 費	512	450	-62	
賃 借 料	204	210	6	事務所賃借料
租 税 公 課	514	500	-14	自動車税、収入印紙
施 設 管 理 費	645	650	5	電気保安協会、衛生害虫防除
燃 料 費	4,260	3,800	-460	ガソリン、軽油
雑 費	65	80	15	検体検査料(給食)
【 営 業 利 益 】	8,571	960	-7,611	

令和8年度 部門別売上計画書（案）

税抜(単位:千円)

部 門		R7年実績	R8年計画	差額	備 考
指定管理	センター田総管理業務	5,051	5,200	149	管理料¥4,200 利用料¥1,000
	リストア管理業務	4,181	4,330	149	管理料¥4,330 利用料¥0
	スポーツ公園管理業務	6,319	6,600	281	管理料¥6,000 利用料¥600
	加工施設管理業務	3,314	3,680	366	管理料¥2,280 利用料¥1,400
	農業支援センター管理業務	9,236	9,800	564	利用料
業務受託	スクールバス運行業務	13,395	13,200	-195	業務受託料¥12,700 中学校復路バス、通常外バス
	地域市営バス運行業務	20,434	16,500	-3,934	業務受託料¥16,500
	学校給食調理業務	13,812	13,810	-2	業務受託料¥13,810
市受託	市営住宅維持作業他	662	820	158	市営住宅維持・日南の里受託法面 五萬の里分譲地
	市道除草業務	2,673	2,910	237	市道竹の下上野線外道路維持
	除草業務他	1,674	1,820	146	樽奥谷ダム・福祉センター芝生・中学校法面 総領斎場周辺・総領浄水場消防点検 水道メーター検針
	選挙ポスター設置撤去業務	2,923	0	-2,923	選挙
自主事業	特産品販売	35,783	38,500	2,717	道の駅売店
	食事提供事業	0	100	100	FC田総
	一般作業受託業務	1,606	2,500	894	民間草刈、剪定、墓地清掃
	共通（本部）	452	430	22	手数料他
合 計		121,515	120,200	-1,315	