

令和8年6月3日

## 調 査・研 修 報 告 書（会派個人用）

会派名：さとやま未来クラブ

報告者：岡野 茂

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 実施場所：明治大学アカデミーコモン棟3階<br>アカデミーホール                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 実施日：5月27日（水）～28日（木） |
| <div data-bbox="165 443 1246 477"><b>■目的・課題・問題事項（調査・研修に先立っての思いや本市の現状 など）</b></div> <p data-bbox="165 528 1430 853">私たちの暮す庄原市は、いま大きな転換点を迎えている。<br/>人口減少と少子高齢化による重層的・複合的な地域課題が顕在化し、暮らしの不安が現実のものになりつつある。あらゆる施策の分野において、これからのあり方が問われている。こうした課題を解決していくためには、もはや行政がすべてを担う時代は終わりを迎えていると考える。人口が減少していく中であっても活力を維持し、市民が幸せに暮らせる庄原市でなければならない。まさに「人口減少下の新たな挑戦」が必要と考える。今の日本で起こっている変化やまちづくりの成功例の事例を学ぶことで縮小していく庄原市のこれからのまちづくりを考えることを目的とする。</p> <div data-bbox="165 904 448 938"><b>■参考とすべき事項</b></div> <ol data-bbox="165 990 1430 2024" style="list-style-type: none"><li>1. 【講演】「人口減少・デジタル時代の地方自治を探る」・「生成AIを活用する新たな地方創生策」<br/>デジタルや生成AIの技術革新は、これからの5年間で社会環境を激変させると考えられる。多様な分野への導入が可能で仕事や労働環境が大きく変容する。</li><li>2. 【講演】「スマートシュリンクの考え方と実践」<br/>人口減少を前提として、不要なもの無駄なものは是正するが、ただ単にコストカットをめざすことではなく、これまでの施設配置や仕組み、事業や予算の使い方を見直し地域や住民にとって本当に必要なサービスやインフラを再構築し利便性を高めることで住民が幸せに安心して暮らせるまちづくりをすすめることが求められる。</li><li>3. 【講演】「人口減少時における新たな地域政策のつくり方」<br/>～実施した地域の産業政策の是非を検証する～<br/>地域の産業政策では産業群を育成する施策が重要で、県境をこえた広域での連携と展開が望ましく関連産業の集積と関係性ネットワークの構築が不可欠となる。</li><li>4. 【講演】「都市と地方をかき混ぜる」～疲弊する都市と衰退する地域を同時に解決する～<br/>都市と地方（田舎）の強みを活かした交流が必要で、お互いに無いものを補完できる仕組みや楽しみが実感できる交流活動が求められる。</li><li>5. 【講演】「持続可能な地域交通をめざす」～「交通空白」解消に向けた政策最前線～<br/>まちづくりと地域交通との連携や他の事業者や二次交通との関係性を強化する。さらには多様な主体による事業参画などを進めるとともにライドシェアやAI等の活用などを考えていく必要がある。</li></ol> |                     |

## 6. 【事例研究発表】

「空き店舗の再生で若い世代が行きたくなるまちを創る」

「公共空間に福祉の力とアイデアを使うゼロからにぎわいづくり」

「空き家の活用で元気なまちを取り戻す」

まちなかを再構築するには、適地となるエリアを選定し、外部人材やUターン者、起業を考える若者等が活躍できる体制や仕組みをつくることが求められている。

## ■提言・その他（本市の施策等にどのように活用すべきか など）

### 1. 生成AI等の活用により定形業務から地域づくり業務へ

人材不足が深刻な庄原市では行政事務・製造生産・医療福祉・教育・交通・防災安全等の現場での活用が期待できる。早い段階で、こうした技術を普遍化させるための専門人材の確保と育成が求められる。

特に行政事務では定形的な事務の効率化と住民サービスの向上に役立てるとともに、限られた人員を定形的な業務から地域づくりや地域課題の解決に関する業務にシフトする行政運営が可能となり、今まで以上に地域活性化に取り組む職員体制を強化することが可能となる。

### 2. スマートシュリンクの考え方を基本としたまちづくり

庄原版コンパクトシティ＋ネットワークのビジョンづくりや庄原市行政経営改革大綱の策定には、スマートシュリンクの考え方を基本理念とした策定が有効と考える。

### 3. 産業政策の新たな展開

地域の産業政策では産業群をつくる県境を越えた広域での展開が必要との提案であったが、それは、むしろ国や県の役割と考える。庄原市レベルでは、まず市内の工場・事業所・製造所が「何処から仕入れ」「何を製造」し「何処へ納品」しているのか、「主な取引先」「流通手段」「課題把握」等の物流や産業関連のネットワークを把握することが求められる。その上で関係性を「点」から「面」へ強化し産業振興の可能性が探ることが不可欠と考える。また異業種交流を促進することで新たな製品開発、銀行や農林業分野等との連携による新産業育成の取り組みなどを促進する。その中核組織となる「ハブ」として庄原グランドホテル改築後の産学間連携推進機構の役割を強化すべきと考える。

### 4. 外部人材の知見を活かした新しい視点による地域資源の再構築

都市と地方（田舎）の強みを活かした交流が必要で、お互いに無いものを補完できる仕組みや楽しみが実感できる活動が求められる。特に、二地域居住の促進や大企業や都市住民、交通事業者等の外部人材の提案や知見を活かし庄原市の地域資源を新しい視点で再構築する取り組みが必要と考える。

### 5. 必要な時に必要な場所へ行ける地域公共交通の実現

乗車率の低いバスからデマンドタクシーへと順次移行していくことが利便性を高めるとともに無駄のない運行と交通空白の解消を可能にすると考える。そのためには、まず市民タクシー事業の利用条件を撤廃し実証実験を行い利用状況や傾向を探りながらデマンドタクシー運行体制の確立をめざす。

## 6. 空き店舗等の活用とにぎわいの再生に取り組むプラットフォームの設立

庄原市の資源や魅力を活かしたまちをつくるには、エリアを定め、外部人材やUターン者等が活躍できる体制や仕組みをつくる必要があると考える。都市の感覚を持った人たちや新たな視点で庄原の良さをブラッシュアップし起業等にチャレンジしてもらうことが新たなまちの魅力をつくることに繋がる。そのためには、利用可能な空き物件や事業承継の調査、不動産物件（空き店舗・空き家）の斡旋、銀行金融の協力、設計建設業者の協力、行政や商工会議所の伴走支援などチームで応援できるプラットフォームの設立が不可欠と考える。

※ 調査・研修終了後、一週間以内に会派事務局へ提出してください。

調 査・研 修 報 告 書（会派個人用）

会派名：

報告者： 宇山 茂之

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 実施場所：明治大学アカデミーコモン棟3階                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 実施日：令和8年5月27日（水） |
| <div>■目的・課題・問題事項（調査・研修に先立っての思いや本市の現状 など）</div> <p>本市においても、人口減少と少子高齢化の進行は避けることのできない喫緊の課題です。これまでの地方創生施策は、人口減少に歯止めをかけ、かつての人口規模に戻すことに注力してきましたが、現実の出生率は政府目標を大きく下回る1.15（2024年）にまで低下しており、従来の目標設定には限界が見えています。また、デジタル技術の進展（DX）や生成AIの普及により、自治体経営のあり方も大きな転換期を迎えています。</p> <p>本市としては、単に「縮小を恐れる」のではなく、人口が減っても住民のウェルビーイング（幸福）を維持・向上させ、持続可能な行政サービスを提供できる体制をいかに構築するかが、今回の調査・研修における最大の目的です。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |
| <div>■参考とすべき事項</div> <p>① 人口減少・デジタル時代の地方自治（小川康則氏）</p> <p>役割分担の最適化：国と地方の関係は「上下主従」から「対等協力」へ変化しており、今後はデジタル基盤の標準化・共通化を進めつつ、地域の実情に応じた柔軟な役割分担（広域連携や垂直補完）が求められます。</p> <p>DXによる変革：働き手不足への切り札として、行政手続きのオンライン化やBPR（業務改革）をデジタル技術で加速させる必要があります。</p> <p>② スマートシュリンク（賢く縮む）の考え方（小峰隆夫氏）</p> <p>身の丈に合った地域づくり：「人口を戻す」のではなく、「住民の幸せ」を最優先し、人口規模の縮小に合わせて財政や施設の規模を適正化する「スマートシュリンク」の受容が不可欠です。</p> <p>共有型施策の重視：特定の地域だけが突出する「劇場型」ではなく、行動経済学のナッジやAI活用など、低リスクでどの地域でも効果が積み上がる「共有型」の活性化策が重要です。</p> <p>実践例：岡山県奈義町（本資料内では岬町との記載もあり）では、公共施設の集約・整理統合をスローガンに掲げ、持続可能な行財政運営を実践しています。</p> <p>③ 新たな地域産業政策のつくり方（松原宏氏）</p> <p>技術軌道の活用：地域の伝統産業や既存企業の技術を詳細に分析（企業相関図の作成）し、その歴史的背景（技術軌道）に基づいた新分野への転換や高度化を支援することが有効です。</p> <p>マザー工場化の推進：既存工場の閉鎖を防ぐだけでなく、研究開発機能を持たせる「マザー工場化」を促す補助金制度などが、地域産業の空洞化対策として有効です。</p> <p>④ 生成AIを活用した創生策（金剛洙氏）</p> <p>AI エージェントによる自動化：生成AIは既に学力や知能で人間を凌駕しつつあり、レシート処理や議事録作成などの定型業務だけでなく、複雑な判断を伴う業務も「AI エージェント」が代行し始めています。</p> <p>自治体業務の8割削減：カスタマイズされたチャットボット導入により、問い合わせ対</p> |                  |

応の 8 割を自動化し、大幅な業務効率化を実現した事例があります。

一次情報の重要性：AI 時代こそ、人間は「一次情報を取る」と「人と人とのつながり、魅力」といった、AI に代替できない役割に注力すべきです。

■提言・その他（本市の施策等にどのように活用すべきか など）

1. 「スマートシュリンク」を基本方針に据えた公共施設再配置

人口減少を前提とし、住民の利便性とウェルビーイングを損なわない形での施設集約・多機能化を、本市の次期振興計画の柱として検討すべきです。

2. 生成 AI による「徹底的な事務効率化」と「発注力」の向上

定型業務（議事録、申請書類の審査、多言語対応）への生成 AI 導入を加速させ、捻出された職員のリソースを対人サービスや政策立案にシフトさせます。同時に、意思決定層の AI リテラシー（AI への適切な発注力）を高める研修が必要です。

3. データに基づく「地域産業の再定義」

RESAS 等のビッグデータを活用し、本市企業の主要取引先や技術の強みを可視化します。それに基づき、県境を越えた広域連携や、既存産業の「技術軌道」を活かした新産業創出（GX や AI 半導体関連等）を戦略的に支援すべきです。

4. 「適応戦略」への舵取り

人口減少の「抑制（少子化対策）」も継続しつつ、減少下でも社会機能を維持する「適応（スマートシュリンク）」の両輪で施策を構築し、過度な楽観論に基づかない実態に即した人口展望を策定する必要があります。

※ 調査・研修終了後、一週間以内に会派事務局へ提出してください。

## 調 査・研 修 報 告 書（会派個人用）

会派名：さとやま未来クラブ

報告者：堀内 富夫

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 実施場所：明治大学アカデミーコモン棟3階<br>アカデミーホール                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 実施日：令和8年5月27日・28日 |
| <b>■目的・課題・問題事項（調査・研修に先立っての思いや本市の現状 など）</b> <p>本市においても、人口減少、少子高齢化、担い手不足、地域経済の縮小、公共交通の維持、空き家・空き店舗の増加など、地方自治体共通の課題が顕在化している。</p> <p>これまでの自治体運営は、人口増加や経済成長を前提とした「拡大型」の発想に基づく面が大きかった。しかし、今後は人口減少を避けられない現実として受け止めたうえで、地域の規模や実情に応じた持続可能な自治体経営へと転換していく必要がある。</p> <p>特に本市は、広大な市域、多様な地域特性、豊かな自然資源、農林畜産業、歴史文化、県立広島大学庄原キャンパスなどの地域資源を有している一方で、それらが十分に連携し、地域経済や住民の暮らしの質の向上につながっているとは言い切れない。</p> <p>今回の研修では、「人口減少下において、自治体は何を守り、何を变え、どのように住民に選ばれる地域をつくるのか」という視点から、本市の今後の施策展開に資する知見を得ることを目的とした。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |
| <b>■参考とすべき事項</b> <p>1 人口減少を前提とした自治体経営への転換</p> <p>研修全体を通じて、人口減少を単なる危機として捉えるのではなく、避けられない前提として受け止め、その中で地域の身の丈に合った政策を構築することの重要性が示された。今後の自治体経営においては、人口や施設、事業規模を維持することだけを目的とするのではなく、限られた人材・財源・地域資源をどのように活かし、住民の暮らしの質を高めるかが問われる。その意味で、「量の経済」から「質の経済」への転換が重要であり、住民一人ひとりのウェルビーイングを高める行政運営が求められる。</p> <p>2 スマートシュリンクの考え方</p> <p>人口減少社会においては、すべての機能を従来どおり維持し続けることは困難である。そのため、縮小を単なる撤退や衰退として捉えるのではなく、地域に必要な機能を見極めながら、より賢く再編していく「スマートシュリンク」の考え方が参考となった。本市においても、公共施設、地域交通、自治組織、行政サービスのあり方について、単に削減するのではなく、暮らしの質を維持・向上させるための再設計が必要である。</p> <p>3 デジタル・AI の活用による住民サービスの向上</p> <p>生成 AI やデジタル技術の活用は、行政事務の効率化にとどまらず、住民サービスの向上、地域課題の可視化、情報発信、住民参加の促進など、多方面で活用できる可能性がある。特に人材不足が進む自治体においては、AI やデジタルを「人の代替」としてではなく、「人がより創造的な仕事に集中するための補助線」として活用する視点が重要である。</p> <p>4 地域資源の再定義と広域連携</p> <p>デジタル田園都市国家構想から続く地域未来戦略の流れにおいて、各地域が自らの資源</p> |                   |

を再定義し、地域の強みを活かした産業政策を展開することの必要性が示された。また、単独自治体だけで完結するのではなく、県境を越えた広域連携により、産業、人材、観光、交通、防災などの分野で地域間の補完関係を構築していくことが重要である。

本市においても、広島県北部に限らず、島根県・鳥取県・岡山県方面との連携も含め、広域的な視点で地域資源を活かす必要がある。

#### 5 地域経済循環を生む産業政策

地域経済を持続可能なものにするためには、単なる企業誘致や補助金依存ではなく、地域内で所得と雇用が循環する仕組みをつくることが重要である。その際、特定産業に強みを持つ「マーシャル型」の産業集積を目指すのか、多様な産業や人材の掛け合わせによる「ジェイコブズ型」の地域経済を目指すのか、地域の特性を見極める必要がある。

本市の場合、農業、畜産、森林、観光、教育、文化、空き家活用、地域交通など多様な資源を持つことから、単一分野に特化するだけでなく、多様な分野を掛け合わせる政策設計が有効であると考ええる。

#### 6 行政・民間・市民の新たな協働

人口減少社会においては、行政だけで地域課題を解決することは困難である。行政、民間事業者、市民、地域団体がそれぞれの役割を明確にしながら、新たな協働の形を模索する必要がある。行政はすべてを直接担うのではなく、地域の主体が動きやすい環境を整え、制度・情報・資金・人材をつなぐ役割を強化すべきである。

### ■提言・その他（本市の施策等にどのように活用すべきか など）

本市の施策に活用すべき点として、以下を提言する。

#### 1 「人口減少を前提とした成長戦略」を明確にすること

本市においては、人口減少対策を「人口を増やす施策」だけに限定するのではなく、人口が減少しても暮らしの質を高め、地域経済を維持・発展させる戦略として再構築する必要がある。そのためには、地域ごとの実情を踏まえ、守るべき機能、再編すべき機能、新たに挑戦すべき分野を明確にし、「縮小」ではなく「再構築」として市民に示すことが重要である。

#### 2 住民のウェルビーイングを政策評価の軸に加えること

今後は、人口、施設数、事業数といった量的指標だけでなく、住民の満足度、安心感、地域への誇り、挑戦しやすさ、移動しやすさ、学びやすさなど、暮らしの質に関わる指標を政策評価に取り入れるべきである。「どれだけ人が増えたか」だけでなく、「住み続けた」と思える地域になっているか」を測る視点が必要である。

#### 3 AI・デジタルを行政改革と地域づくりの両面で活用すること

生成AIやデジタル技術については、行政事務の効率化に加え、住民への情報提供、観光案内、地域交通の最適化、空き家情報の整理、地域活動の見える化などに活用できる。特に本市のように市域が広く、地域ごとの情報が分散しやすい自治体では、デジタル技術を活用して情報をつなぎ、市民・事業者・行政が同じ情報を共有できる仕組みを整えることが重要である。

#### 4 地域資源を再定義し、産業クラスター形成を目指すこと

本市には、農業、畜産、森林、観光資源、自然環境、教育機関、歴史文化など、多様な資源が存在する。これらを個別の資源として扱うだけでなく、食、観光、教育、環境、移住、二地域居住、研究、創業などと結びつけ、地域経済を循環させる産業クラスターとして再設計する必要がある。たとえば、農業と観光、教育と地域課題解決、森林資源と体験型交流、空き家活用と若者の挑戦支援など、複数分野を横断する政策展開が求められる。

#### 5 県境を越えた広域連携を進めること

本市は広島県北部に位置し、島根県・鳥取県・岡山県方面とも地理的・文化的なつながりを持つ。今後は、県内連携だけでなく、県境を越えた広域連携を政策的に強化する必要がある。観光、交通、防災、産業、人材育成などの分野において、単独自治体では担いきれない機能を広域で補完し合う仕組みを検討すべきである。

#### 6 行政と民間・市民の役割分担を再整理すること

これからのまちづくりでは、行政がすべてを担うのではなく、民間や市民が主体的に関わる余白をつくることが重要である。行政は、地域の挑戦を管理する立場ではなく、支援し、つなぎ、後押しする立場へと転換する必要がある。地域団体、事業者、若者、大学、外部人材などが参画しやすい仕組みを整えることで、住民に選ばれる魅力ある自治体づくりにつながると考える。

#### 【まとめ】

今回の研修を通じて、人口減少社会における自治体経営は、単に人口を取り戻すことを目的とするのではなく、地域の資源を再定義し、住民の暮らしの質を高めながら、持続可能な地域経済と自治の仕組みをつくることが重要であると再認識した。

本市においても、人口減少を悲観的に捉えるだけでなく、地域の個性や強みを活かし、行政・民間・市民が協働しながら、新たな自治体経営の形を模索していく必要がある。特に、デジタル・AIの活用、地域資源の再定義、広域連携、地域経済循環、住民ウェルビーイングの向上を一体的に進めることで、人口減少下においても「住民に選ばれる魅力ある自治体」としての庄原市の可能性を高めることができると考える。

※ 調査・研修終了後、一週間以内に会派事務局へ提出してください。

和8年6月3日

## 調 査・研 修 報 告 書（会派個人用）

会派名：さとやま未来クラブ

報告者：青山 学

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 実施場所：明治大学アカデミーコモン棟3階<br>アカデミーホール                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 実施日：令和8年5月27日・28日 |
| <b>■目的・課題・問題事項（調査・研修に先立っての思いや本市の現状 など）</b> <p>庄原市は、人口減少や少子高齢化をはじめとする様々な地域課題に直面し、持続可能なまちづくりへの転換が求められている。本研修では、全国の先進事例を学びながら、「人口減少下において何を守り、何を变えるべきか」という視点で、地域資源を生かした今後の施策展開と新たなまちづくりの方向性について考察することを目的とする。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
| <b>■参考とすべき事項</b> <p>本研修では、人口減少や少子高齢化が進行する中で、今後の地方自治体がどのように持続可能な地域づくりを進めていくべきかについて学んだ。特に、デジタル技術や生成AIの急速な進展は、今後数年間で社会や産業構造を大きく変化させる可能性があり、行政運営や地域課題の解決においても積極的な活用が求められることが示された。人口減少による人材不足が進む中、業務の効率化や住民サービスの向上を図るためにも、新たな技術の導入は重要であると感じた。</p> <p>また、「スマートシュリンク」の考え方については、人口減少を前提として地域の将来像を描くことの重要性を学んだ。単なる施設の統廃合や経費削減ではなく、限られた財源や人材を有効活用しながら、本当に必要なサービスやインフラを再構築し、住民の利便性や生活の質を維持・向上させることが求められている。そのためには、従来の行政主導の発想にとらわれず、地域の実情に応じた柔軟な施策展開が必要であると感じた。</p> <p>都市と地方の交流については、それぞれの地域が持つ強みを生かしながら相互に不足する部分を補完し合う関係づくりが重要であることが示された。単なる観光交流ではなく、継続的な関係人口の創出や地域との関わりを深める取り組みが、地域活性化につながることを学んだ。</p> <p>地域交通については、人口減少や運転手不足により公共交通の維持が困難になる中、まちづくりと交通政策を一体的に考える必要性が示された。既存の交通事業者だけでなく、多様な主体の参画やライドシェア、AIを活用した新たな交通サービスの導入など、地域の実情に応じた柔軟な対応が求められている。</p> <p>今回の研修を通じて、人口減少は避けられない現実である一方、その状況に適応した新たなまちづくりの可能性も広がっていることを学んだ。庄原市においても、地域資源を最大限に活用しながら、多様な主体との連携やデジタル技術の活用を進め、持続可能で魅力ある地域づくりに取り組んでいくことが重要であると感じた。</p> |                   |

■提言・その他（本市の施策等にどのように活用すべきか など）

「地域交通の戦略」

交通政策を単独で考えるのではなく、医療、福祉、買い物、観光、教育などのまちづくり施策と一体的に進めることが重要である。住民が日常生活で必要とする移動を把握し、利用実態に応じた交通サービスを提供することで、限られた財源の中でも利便性の向上が図られる。

また、定時定路線型の交通だけでは対応が難しい地域については、予約型乗合タクシーやデマンド交通の導入・拡充を進めるとともに、地域住民や民間事業者との連携による移動支援の仕組みづくりを検討すべきである。さらに、AI を活用した配車システムやライドシェアなど、新たな交通手段についても実証実験を重ねながら導入の可能性を探る必要がある。

加えて、交通を単なる移動手段として捉えるのではなく、地域コミュニティを維持するための社会基盤として位置付けることが重要である。行政、交通事業者、地域住民がそれぞれの役割を担いながら協働し、誰もが安心して移動できる持続可能な地域交通の構築を目指すべきである。

「スマートシュリンクと空き店舗活用に」

庄原市では人口減少や少子高齢化に伴い、空き店舗の増加や商業機能の低下が課題となっている。今後は人口増加を前提としたまちづくりから転換し、「スマートシュリンク」の考え方に基つき、必要な都市機能やサービスを維持しながら持続可能な地域づくりを進める必要がある。

そのためには、増加する空き店舗を地域資源として捉え、起業・創業の場や地域住民の交流拠点、子育て支援や高齢者の居場所づくりなど、多様な用途で活用を進めることが重要である。また、県立広島大学庄原キャンパスや地域事業者と連携し、チャレンジショップなど新たな事業展開を支援することで、中心市街地の活性化にもつなげることができる。

人口減少時代においては、既存施設や空き店舗などの地域資源を有効活用しながら、地域の実情に応じたコンパクトで持続可能なまちづくりを推進すべきである。

※ 調査・研修終了後、一週間以内に会派事務局へ提出してください。