総務常任委員会 摘 録

- 1. 開催日 令和7年10月14日(火) 第2委員会室
- 2. 出席委員 五島誠委員長 松本みのり副委員長 谷口隆明 横路政之 堀井慎一朗 桜田亮太
- 3. 欠席委員 なし
- 4. 事務局職員 植木佳那子議会事務局主事
- 5. 説 明 員 なし
- 6. 傍 聴 者 1名(うち議員1名)
- 7. 会議に付した事件
 - 1 所管事務調査について
 - 2 その他

午前10時00分 開 議

○五島誠委員長 ただいまより総務常任委員会を開会します。ただいまの出席委員は6名であります。 よって直ちに本日の会議を開きます。本日の会議におきまして傍聴、写真撮影、録音、録画を許可しております。

1 所管事務調査について

- ○五島誠委員長 それでは早速、協議事項1点目の所管事務調査についてです。財政の関係について、本日は府中市の資料を御覧になっていただいての雑感といいますか、本市にどのように生かしていくかを協議できればと思っておりますので、よろしくお願いします。moreNOTEでも見られるようになっております。そうしましたら、提案いただいた副委員長から少し御説明といいますか、簡単にポイントになる部分をお伝えいただければと思います。副委員長。
- ○松本みのり副委員長 今のまま、財政的に大きな手を打たないと令和8年度に財政調整基金がなくなるというので、市民に向けての説明会をされたり、あらゆる事業をゼロベースで見直すという取組をされています。庄原市も毎年5億円ずつの財政調整基金の繰り出しが見込まれていて、7年後、8年後にもしかしたら、今のまま手を打たなければ同じ状況になっていくというので、府中市の今の取組から庄原市が財政危機を迎えないためのヒントをいただけるのではないかと思い、府中市の取組について、この委員会で皆さんと一緒に学べるようにと提案しました。たくさん資料を公開されていますので、その中から気になる点をピックアップしながら、府中市にお話をお伺いできればと思っております。よろしくお願いします。
- ○五島誠委員長 それでは一旦休憩を入れまして、少し自由にお話できるところをつくっておければな と思います。暫時休憩といたします。

午前10時3分 休 憩

- ○五島誠委員長 休憩前に引き続き、会議を再開します。先ほど休憩間にいろいろ意見が出ておりましたけれども、改めてこちらの資料や、今の府中市の状況などを鑑みたときに、気になる部分がありましたらお伺いしたいと思います。桜田委員。
- ○桜田亮太委員 事業見直し一覧、別紙資料なのですけれども、そこに書いてあるのは令和6年度当初 予算、令和7年度当初予算、令和7年1月31日時点での資料です。令和7年度の当初予算はもうこれ でいっていると見るのであれば、もう1億円近く令和6年度から減っていると。さらには、ここに書 いてある内容として会計年度任用職員数を減らすということなので、実際、その執行状況でどのよう な状態になっているのか。令和7年度はそれでうまく回っているのか、興味があります。
- ○五島誠委員長 他にありますか。堀井委員。
- ○堀井慎一朗委員 立地、町の状況、規模などを見ても、全く庄原市と類似しているかと言われればそ うではない部分もありますけれども、同じ県内ですし、隣接している町という部分もございます。そ れから市立の病院を持っていらっしゃるという部分もありますので、病院等についてどういう方針を 持っておられるのか、そういうところもお伺いできればいいのかなとは思います。
- ○五島誠委員長 資料をいろいろ見て、なるほどなと思う部分もあれば、これはどういう意図なのかなとか、そうはいっても他市ですので、これまでの経過だったり、そうした状況についても承知しているわけではないと。ここは一度お伺いをして説明を受けて、こちらからも聞きたいことを聞かせていただく機会を持たせていただいたらどうかなと思います。そうした中で、本市にも持って帰れるものを見つけていきたいなと思っております。行かせていただく日程等は先方の御事情もあろうかと思いますので、府中市役所へアポイントをとって行かせていただきたいと思います。その際、一つ考えたのが、府中市議会には特別委員会がおありのようです。予算編成時期にもう既に入っていますので、そうした関係でなかなか市役所の御対応が難しいということがございましたら、そうした委員会の方とも接触をしてお話を聞く機会をつくるのも一つの手なのかなと思っております。こちらについては一旦、委員長、副委員長、事務局で少し調整をして、また皆様にお返しをするという格好にしたいと思いますので、よろしくお願いします。まだまだ読み込む必要もあろうかなと思いますので、引き続いて注視していきたいと思います。そのほか、この件について皆さんからこれは言っておきたいということがございましたらお伺いしておきます。谷口委員。
- ○谷口隆明委員 先ほども言いましたけれども財政の構造が、自主財源比率は庄原よりもかなり高いし、 経常収支比率は庄原よりかなり低い。そういう中でなぜこういうことになったのか、私はその経過、 この決算カードを独自に分析してみたいです。何か原因があってこうなったのだと思うので、その上 で今後の対応を考えていかないといけないのではないかなと思います。そういう意味では、庄原市は 本当によく頑張っているということになるかと思いますが、調べる価値があるなと思いました。
- ○五島誠委員長 なかなか委員会の中で、そうした勉強会、学習会は難しいかなと思うので、委員会と あわせて学習の場を持つということもさせていただきたいなと思います。引き続き注視をしてまいり ましょう。よろしくお願いします。では引き続いて所管事務調査についての中で、行政視察の検討状 況を私から御報告します。様々なところを検討しているのですけれども、埼玉県戸田市が業務改善の 中で特にDXに力を入れられているということで、候補の一つとなっております。それからもう一つ、

栃木県茂木町、ツインリンクもてぎで有名な茂木町です。こちらについては、もともと葉タバコが盛んでしたけれども、時代の変遷やいろんな社会情勢の変化の中でなかなか難しくなってきていると。いろんなことにこれまでも取り組まれてきているのですけれども、今は職員の方のある意味副業みたいなところで、自ら財源を生み出すのだという気概のある職員の方々の思いのもと、特別一般社団法人をつくられて、そこで事業を展開されています。まだまだ始まったところで、財源をつくり出すというところはそこまでできているわけではないのですけれども、職員の方々の働き方の部分というところで参考になるのかなと。こちらが今の候補になっておりまして、いずれにしても関東方面になろうかと思います。また皆様に相談しながら進めてまいりたいと思っておりますので、御相談させてください。今、調整しているところで、日程については先般お示しをしたとおり1月の日程で調整を図りたいと思っています。まだもう少し先のことではあるので、予定どうですかというところがまだ難しいかなと思うのですけれども、一応1月の、あまり早過ぎてもいけませんので3週目、4週目辺りのところで企画をしたいかなと。皆さんから、これはというのがもしございましたら引き続きお伺いしておきたいのですけれども、今日のところはよろしいですか。進めさせていただきます。

2 その他

- ○五島誠委員長 続いて、その他の項に入っているのですけれども、参考人招致を今月 29 日午前 10 時から、こちらの場所で行うということになっています。その際、ある程度先方にどういったお話を聞きたいかをお伝えしておく必要があろうかなと思っているのです。その前に、今の状況を事務局から簡単に説明させます。
- ○植木佳那子議会事務局議事調査係主事 3社の代表者の方の日程が合うところが 10 月 29 日か 30 日 しかないということで、29 日午前中で設定しました。3社にはもう連絡をしています。今のところ、特に難しいといったお返事はいただいていない状態ですので、こちらの日程で確定ということになると思います。
- ○五島誠委員長 10月29日に参考人を呼ぶということになっております。その際どういった話をする かを、今日ある程度詰めておきたいと思いますので、よろしくお願いします。 横路委員。
- ○横路政之委員 この前の議事録に執行者との話がありました。それはどこがあるのか。このやりとり の中で、課長が答弁したでしょう。こういう答弁が出たのですが、本当なのですかと聞きたい。
- ○五島誠委員長 暫時休憩といたします。

午前 10 時 26 分	休	想
午前 10 時 27 分	再	開

○五島誠委員長 休憩前に引き続いて会議を再開します。先ほど横路委員から、7月25日の委員会で管 財課長に質問をして答弁をいただいておりますけれども、その内容はあくまでも執行者の言い分とい うこともございますし、企業としてはどう受け止められているのか、状況としてはどうなのかという ところを特にききたいと。例えば地元優先の金額のところであるとか、発注業務の行い方がどうなっ ているのか、認識にそごがないのかというところについて、入札の状況も含めて業者の方にもお話を 聞いてみるということで理解をしましたので、よろしくお願いします。他にありますか。桜田委員。

- ○桜田亮太委員 3社合同ということでよろしいですか。
- ○五島誠委員長 はい。1社1社というわけにいかないので、3社一緒です。横路委員。
- ○横路政之委員 これは答えてもらうだけですよね。向こうからのやりとりはないと。
- 基本的には参考人ですので、こちらから質問をして答弁をいただくと。逆に向こうか ○五島誠委員長 ら聞きたいこととなりますと、例えば委員会としては参考人招致でやらせていただいて、委員会を閉 じた後に懇談的なところを持つということは、やぶさかではないかなと。その辺りの打ち合わせにつ いては、きちんとさせていただきます。そのほか皆さんから気になることはございますか。よろしい ですか。そうしましたら、聞いてみたいことについては一旦、皆さんでさらに検討いただきまして、 今週の木曜日までにメールでお伝えをいただければと思いますので、よろしくお願いします。時間が タイトではあるのですけれども、先方にお伝えをしたいということもありますので、よろしくお願い します。またこの参考人招致について、今回は地元本社企業となってくるのですが、設計コンサル業 務については本社ではなく営業所がこちらにある企業もございます。 こちらについても同じようにし たらどうかという意見もございました。まずは地元企業の方に来ていただいて、その後に調整してみ たいと思っておりますので、御承知おきいただければと思います。そのほか、この件について皆様か ら何かございますか。よろしいですか。まだ皆さんにお示しできるところは少ないのですけれども、 また引き続いて行ってまいりたいと思いますので、よろしくお願いします。次回の総務常任委員会の 日程については、10月29日水曜日午前10時から第2委員会室で行うことにしております。この10 時からの時点で、もう既に企業の方に来ていただいておりますので、少し早めに御参集いただき、少 し打ち合わせをした後に委員会をさせていただければと思います。 9時半に議員控室にお集まりいた だければと思いますので、よろしくお願いします。そのほか、皆様から何かございますか。では以上 をもちまして、本日の総務常任委員会を閉じさせていただきます。お疲れさまでした。

午前10時32分 散 会

庄原市議会委員会条例第30条の規定により、ここに署名する。

総務常任委員会

委 員 長